

BILANCIO SOCIALE 2022



Bilancio sociale predisposto ai sensi dell'articolo 14 del D. Lgs. n.117/2017.
Bilancio sociale parzialmente elaborato attraverso il modello Iscoop di Legacoopsociali (CC BY-NC 4.0)



Verdeacqua SCS Impresa Sociale

Sede legale 20129 Milano - Via Emilio Visconti Venosta, n. 4

Cod.Fisc./P.Iva 03758820967

REA: MI-1701189 - Albo Mutualità Prevalente: n. A108111

Albo Regionale delle Cooperative Sociali – Sez. A: n. 1664

1. PARTE INTRODUTTIVA

- 3 Introduzione
- 4 La lettera del Presidente
- 5 Nota metodologica



3

2. IDENTITÀ

- 6 Presentazione e dati anagrafici
- 6 Certificazioni, revisioni e rinnovo iscrizione albi
- 8 Storia di Verdeacqua
- 9 Oggetto della cooperativa e attività
- 10 Descrizione dell'attività svolta nell'anno di rendicontazione
- 20 Contesto di riferimento e territori in cui opera la cooperativa
- 20 Mission, vision e valori della cooperativa

6

3. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE

- 22 Composizione della base sociale
- 23 Vita associativa
- 24 Partecipazione alle Assemblee
- 24 Governance e organigramma
- 24 Responsabilità e composizione del sistema di governo

21

4. PERSONE CHE OPERANO CON VERDEACQUA

- 26 Composizione del personale, sviluppo e valorizzazione lavoratori
- 26 Formazione del personale

25

5. STAKEHOLDER

- 28 Mappa degli stakeholder
- 28 Stakeholder



27

6. RESPONSABILITÀ SOCIALE E AMBIENTALE

- 32 Attività di coinvolgimento degli stakeholder
- 34 Numero, tipologia e modalità di coinvolgimento di stakeholder
- 35 Obiettivi di sviluppo sostenibile
- 36 Partnership, collaborazioni con altre organizzazioni

30

7. OBIETTIVI DI MIGLIORAMENTO

- 38 Obiettivi di miglioramento della rendicontazione sociale
- 39 Obiettivi di miglioramento strategico

37

8. SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA

40

1. PARTE INTRODUTTIVA

Introduzione

Verdeacqua è una cooperativa sociale altamente specializzata in campo didattico, scientifico e ambientale, che affonda la sua storia in quasi trent'anni di esperienza, orientata a creare servizi e progetti che vanno dalla didattica per la scuola ad attività culturali e di edutainment, per bambini dall'età infantile fino al mondo degli adulti. Raccontare la nostra storia non è facile, non solo per le profonde trasformazioni e l'evoluzione che la cooperativa ha attraversato nel tempo, ma anche per la costante determinazione nel perseguire un obiettivo ambizioso e rigoroso, quella della comunicazione scientifica e della valorizzazione della Natura, dimensione culturale che dopo il periodo dell'emergenza Covid19 è diventata più problematica.

Alcuni elementi caratterizzano la nostra azione complessiva, verso i pubblici di riferimento, come verso le organizzazioni pubbliche e private con le quali collaboriamo o intratteniamo rapporti di vario tipo: in primis una coerenza di fondo nel perseguire i nostri scopi cooperativi, societari, in linea con una certa idea di valorizzazione e tutela della Natura senza eccessi di marketing, senza cavalcare onde, bensì concentrandoci su criticità reali per l'ambiente, la biodiversità, il rapporto Natura uomo. Scelte a volte scomode, svantaggiose, contro moda e, oggi, soggette ad una certa stanchezza sociale e recrudescenza di posizioni reazionarie antiscientifiche, nuove credenze che tendono a mettere in dubbio problemi ambientali e mondo scientifico, ma supportate da passione, rigore e una naturale leggerezza di fondo capace di coinvolgere il pubblico più recalcitrante o meno consapevole. E il pubblico, nelle sue variegate compagini, ha sempre in qualche modo dimostrato di capire, di cogliere e di premiare questa nostra, crediamo, caratteristica speciale. Anche oggi.

Dopo tutti questi anni, così vari nei loro successi o insuccessi, ma che ancora ci vedono come compagine sociale, uniti e sempre convinti del proprio operato (anche sempre pronti a cambiare, smussare, modificare con buon senso e solide progettualità), la cesura del Covid 19, il suo imporre nuovi modelli di gestione, di rapporto con il pubblico, con gli stakeholder in generale, ha rappresentato il momento di una riflessione forte e meditata, ma anche di una reazione tempestiva e variegata nell'offerta di servizi e nello svolgimento di attività. Una reazione che si sta adattando ai nuovi tempi, nei quali la cosiddetta transizione ecologica mostra tutte le sue criticità e anche contraddizioni.

Già da tempo ci eravamo resi conto che la passione e la competenza disciplinare da sole non bastavano a trasformare Verdeacqua in una più solida impresa sociale; diversi percorsi di trasformazione e adattamento, dotandosi di strumenti e competenze gestionali ed amministrative più variegati avevano già preso il via con la certificazione ISO 9001:2015. Da quel momento è diventata membro della Lega Nazionale delle Cooperative e Mutue, la prima realtà in Italia certificata UNI 42/18 per la prevenzione del bullismo e del cyberbullismo, membro dell'Associazione Nazionale Musei Scientifici (ANMS) e della Società Italiana di Scienze Naturali (SISN), iscritta al Registro Nazionale per l'Alternanza Scuola Lavoro (ASL), ha stretto rapporti più collaborativi con associazioni di categorie e con professionisti per dotarsi di strumenti e competenze più performanti in un mondo economico, oltre che culturale, in rapida trasformazione. La crisi pandemica è stata un grave contraccolpo che non ci ha colti impreparati: la resilienza della cooperativa, grazie alla determinazione e alla prontezza dei soci, ha immediatamente condotto Verdeacqua attraverso una navigazione difficile sì, ma ricca di nuovi rapporti con altre realtà, ponendo le basi sicure di una propensione al lavoro in rete che sta dando nuovi frutti.

La lettera del Presidente

L'Riprendo, testuali parole, esattamente da dove ci siamo lasciati con l'ultimo bilancio sociale:

" Verdeacqua ha dovuto muoversi in due direzioni, con uno sforzo che alla fine è risultato doppio: la prosecuzione fattiva delle attività, la sopravvivenza stessa della nostra impresa e un nuovo slancio alla nostra attività divulgativa ed educativa, un cambio di paradigma nel nostro modello di comunicazione."

Qui parlavamo dell'inizio del periodo Post-Covid, che ci sembra così lontano nella memoria mentre invece è passato poco più di un battito d'ali, ma trovo questa frase estremamente calzante nei confronti di un'altra sfida, di un altro mutamento, di un altro di quegli episodi che ha sicuramente segnato la storia evolutiva di Verdeacqua. Dopo 29 anni dalla sua primissima fondazione in qualità di semplice associazione, correva l'anno 1993, Verdeacqua e l'Acquario Civico di Milano prendono strade differenti. Lì siamo nati, lì siamo cresciuti e ci siamo strutturati sempre più fino ad arrivare allo status di Impresa Sociale; e come forse è giusto e naturale che sia... il figliolo deve lasciare il nido materno per diventare ancora più forte e sicuro.

E così è stato, con non pochi timori e preoccupazioni, ma anche con la serenità di aver fatto un percorso bellissimo dentro l'Istituto che per anni abbiamo sentito come il nostro nido, un nido che però iniziava a esser troppo stretto per permetterci di spiegare al meglio le ali, sentire il vento delle nuove idee e dei nuovi orizzonti e volarci incontro.

La "spinta" che ci ha fatto spiccare il volo: una gara d'appalto arrivata dopo gli anni della pandemia. Una gara d'appalto arrivata dopo anni in cui, con l'Istituto completamente chiuso, abbiamo sperimentato cosa voleva dire lavorare in altro modo, con altri strumenti e su altri progetti sempre con l'entusiasmo e la professionalità che ci contraddistinguono. Una gara d'appalto cui abbiamo deciso di partecipare con quello che era giusto, non di più, investendo su di noi e non sul nido che ci faceva sentire protetti.

Il Risultato: siamo in un costante fervore di progetti da scrivere, da vincere e da gestire; con una stagione estiva che vedrà operativa su vari fronti una squadra di circa trenta professioniste - mi onoro di vivere una realtà dove non esistono le "quote rosa" ma anzi ad oggi lavorano solo cinque "quote blu" - in giro per l'Italia, e con un network di collaborazioni in costante aumento e interconnessione.

Chiudo quindi con le stesse parole con cui chiusi il precedente bilancio sociale, parole che sembrano aver visto più lontano dell'orizzonte degli eventi di allora: "Posso continuare a dire ed essere fiero che Verdeacqua navighi con sempre maggior sicurezza, compatta e soprattutto più consapevole di avercela fatta fino ad ora. Ora dobbiamo continuare a navigare tenendo la rotta ferma sulle nuove idee, i nuovi progetti e con i nuovi strumenti che abbiamo costruito in questi anni strani, impegnandoci a fare del nostro meglio per essere parte, anche piccola, della soluzione."

Emilio Mancuso, Presidente

Nota Metodologica

Questo è il decimo anno che Verdeacqua compila il bilancio sociale. Il presente bilancio viene redatto per l'anno 2022 nella sua completezza avendo la cooperativa espresso la propria operatività nei 12 mesi, il periodo di riferimento della presente rendicontazione comprende quindi il periodo dal 01.01.2022 al 31.12.2022.

Il bilancio sociale deve essere visto non solo nella sua dimensione finale di atto, ma anche in una dimensione dinamica come processo di crescita della capacità dell'ente di rendicontare le proprie attività da un punto di vista sociale attraverso il coinvolgimento di diversi attori e interlocutori.

Il Bilancio Sociale della cooperativa, impostato secondo le linee guida pubblicate in Gazzetta Ufficiale in data 9 agosto 2019, rappresenta un momento di riflessione sulle attività svolte oltre che uno strumento di comunicazione, interna ed esterna, e di trasparenza con cui Verdeacqua vuole dare una visione di sé più precisa possibile. Attraverso la sua redazione, Verdeacqua analizza le attività in essere e le possibilità di sviluppo potenziale sul lungo periodo.

Per la rendicontazione sociale delle ultime annualità, Verdeacqua ha utilizzato un nuovo importante strumento, Iscoop, piattaforma implementata da Legacoopsociali per supportare le cooperative associate nella elaborazione del proprio Bilancio sociale.

La diffusione del bilancio sociale da parte di Verdeacqua segue più canali: verso l'esterno con la pubblicazione sul sito di www.verdeacqua.org, copie cartacee disponibili a richiesta per tutte le persone interessate; verso l'interno, ai soci, per informarli e per creare momenti di confronto.

La redazione del presente Bilancio Sociale è stata ampiamente discussa tra i soci e la sua stesura ha coinvolto l'intera compagine della cooperativa. Nel corso degli anni l'organo amministrativo ha sostenuto ed incoraggiato l'implementazione continua del documento. Tutti i servizi della cooperativa hanno contribuito e contribuiscono in itinere grazie all'apporto di dati e, secondo le proprie competenze, di specifici contributi, elaborazioni e commenti. Questi ultimi anni difficili hanno ritardato il processo di miglioramento continuo in corso sulla stesura del bilancio sociale; ci si prefigge la costituzione un gruppo di lavoro che arricchisca il bilancio sociale di ulteriori considerazioni, con adeguata regia organizzativa, tempi consoni, fruibile impaginazione e struttura. .

Il Bilancio sociale costituisce un momento di discussione tra i soci, come strumento utile a far emergere e valorizzare le attività portate a compimento, come quelle previste per il futuro. Il Bilancio sociale, in effetti, è diventato strumento utile a far emergere necessità di crescita e sviluppo ed elaborare opportune strategie di intervento e lavoro.

2. IDENTITÀ

Presentazione e dati anagrafici

Considerato che il bilancio sociale è un documento che rappresenta la cooperativa anche verso i portatori di interesse esterni, si riportano i dati e le informazioni previste per l'iscrizione e il mantenimento nell'albo delle cooperative sociali, ed in particolare:

- la denominazione completa è VERDEACQUA scs impresa sociale;
- la sede legale è in Milano, Via Emilio Visconti Venosta 4, mentre l'ufficio operativo, presso l'Acquario Civico di Milano fino al mese di ottobre per 27 anni, ora è in Via Mac Mahon 33, 20155 Milano;
- la cooperativa è iscritta all'albo regionale Lombardia al n. 1664 (sezione A).

La cooperativa è regolarmente iscritta al RUNTS Registro Unico Nazionale del Terzo Settore.

Denominazione	Verdeacqua S.C.S. impresa sociale
Indirizzo sede legale	Via Emilio Visconti Venosta 4 – MILANO 20122
Forma giuridica	Società Cooperativa Sociale a R.L.
Tipologia Coop.	Tipo A
Data di costituzione	16/12/2002
CF e p.iva	03758820967
Sezione della CCIAA di iscrizione	Sezione ORDINARIA
Data di iscrizione	08/01/2003
N° iscr Albo Nazionale società cooperative	A108111
N° iscr Albo Regionale cooperative sociali	1664
Tel.	02 80 44 87
Sito internet	www.verdeacqua.org
Appartenenza a reti associative	LEGACOOOP
Data ultima revisione	25/10/2022

Certificazioni, revisioni e rinnovo iscrizione albi

1. Certificazione di Qualità ISO 9001:2015
2. Certificazione per la prevenzione del bullismo e cyberbullismo UNI 42/18
3. Revisione di cooperativa con revisore Legacoop
4. Iscrizione all'Albo Regionale delle Cooperative Sociali
5. Iscrizione all'elenco del Volontariato per il 5 per mille

1.

La Cooperativa ha ottenuto la Certificazione di Qualità ISO 9001 nel 2014 ed è certificata nei seguenti ambiti: progettazione ed erogazione di servizi didattici, attività ludico-didattiche e corsi di formazione teorica per adulti a tema biologico naturalistico. L'audit di mantenimento, avvenuto il 19/12/2022 con Bureau Veritas, ha avuto esito positivo, confermando l'ottimo grado di applicazione del sistema, sia a livello di servizi trasversali che di unità operative, permettendo una condivisione razionale, con l'ente di certificazione, dei principali contenuti del percorso di adeguamento. Come consulente esterno la cooperativa si è avvalsa della dottoressa Francesca Vescovi.

Sempre nell'ottica del miglioramento del servizio fornito, l'assemblea si pone come nuovo obiettivo il mantenimento della Certificazione attraverso la continua implementazione del sistema di gestione della qualità, la continua applicazione di procedure ed istruzioni da parte del personale, la formazione continua delle risorse umane (interne ed esterne), l'attenzione continua alle proposte fatte dal Ministero

dell'Istruzione e dal Comune di Milano, il confronto continuo con il mondo degli insegnanti, dei dirigenti scolastici e delle famiglie.

Nel corso degli anni, il percorso di certificazione è stato occasione per ridefinire nuove modalità di lavoro, in un'ottica di miglioramento continuo, tese ad erogare servizi e progetti con ampio valore aggiunto in termini di impatto sociale e di qualità, in linea con i bisogni e le richieste del nostro mercato di riferimento.

La Politica della Qualità trova piena attuazione attraverso i seguenti obiettivi:

- Fornire al personale ed ai collaboratori il background necessario a consentire loro di svolgere con consapevolezza i compiti affidatigli e di migliorarne le prestazioni. A tale scopo viene garantito un supporto continuo formativo ed informativo e l'individuazione di un preciso e coerente Piano di Formazione volto all'effettiva crescita.
- Vigilare affinché il personale usi con competenza e secondo le istruzioni ricevute i prodotti e le attrezzature di lavoro, prestando la massima attenzione ai beni dell'utente.
- Garantire la soddisfazione delle aspettative dei propri utenti ponendo sempre maggiore attenzione alle loro esigenze assicurando assistenza continua, diligenza, disponibilità all'ascolto e tempestività nella risoluzione di ogni problematica.
- Favorire pienamente e costantemente l'aggiornamento continuo sui trend dei diversi settori di interesse della Cooperativa, non soltanto sui temi specifici di attività (educazione ambientale, pedagogia e didattica, sviluppi nelle scienze naturali, nella biologia marina, ecc.), ma anche negli ambiti collaterali di riferimento tecnico (didattica avanzata all'interno dei musei, nuove tecnologie nella scuola, politiche nazionali in materia di parchi e aree protette, nuove dinamiche della comunicazione scientifica, ecc.) e sociale (dispersione scolastica, disabilità, problemi di accesso inclusivo alla cultura).
- Implementare e mantenere aggiornato un sistema di gestione che soddisfi i requisiti della nuova ISO 9001:2015.

Presupposto di tali obiettivi è il coinvolgimento e la partecipazione di tutti. Il Consiglio di Amministrazione ha fortemente sollecitato, con riscontro positivo, un confronto partecipato con le socie, i soci, le collaboratrici e i collaboratori attraverso spazi di condivisione e di ripensamento della storia e delle scelte, a partire dai valori che le hanno orientate.

2.

Verdeacqua è stata la prima realtà in Italia certificata UNI 42/18 per la prevenzione del bullismo e La procedura di certificazione è stata avviata nella primavera del 2019 e si è conclusa a giugno dello stesso anno con audit in data 18/06/2019. L'ente certificatore è stato Bureau Veritas. Sono stati necessari alcuni interventi a livello di comunicazione e di formazione interna così come la creazione di una Commissione antibullismo di controllo e di un manuale di riferimento. Per il 2022 non è stato possibile procedere con l'audit di mantenimento in quanto la cooperativa non ha avuto campus attivi su Milano entro giugno su cui effettuare l'audit. Si valuterà il rinnovo per il prossimo anno se ci sarà la possibilità di procedere con l'audit sui campus alla Centrale dell'Acqua di Milano.

3.

Nel 2022 la Cooperativa ha rinnovato l'iscrizione a Legacoop e in data 25/10/2022 ha superato positivamente la Revisione di Cooperativa prevista dal DL 2/8/2002 n°220. La Revisione delle Cooperative normalmente avviene solo una volta ogni due anni, tuttavia per quelle SOCIALI l'obbligo di revisione è annuale. La revisione ha avuto esito positivo.

4.

Il 29/07/2022 la Cooperativa ha rinnovato la richiesta di mantenimento nell'Albo Regionale delle Cooperative Sociali dove risulta iscritta con numero 1664.

5.

Nel 2022 la Cooperativa non ha dovuto rinnovare l'iscrizione all'elenco del Volontariato per il 5 per mille perché a partire dal 2017 Verdeacqua è entrata stabilmente nell'elenco dei permanenti iscritti al 5X1000 presso l'Agenzia delle Entrate.

Storia di Verdeacqua

Verdeacqua, dal 10/6/13 società cooperativa sociale, nasce nel 1995 come Associazione e poi diviene il 16/12/2002 Cooperativa a.r.l. Finalità principale della Cooperativa è affrontare temi di rilevanza ecologica ed ambientale oltre a quello di dare occasioni di lavoro ai suoi soci, per cui si tratta di società cooperativa di produzione e lavoro.

Verdeacqua è una cooperativa dall'elevata specializzazione in campo didattico, scientifico e ambientale e affonda la sua storia in 25 anni di esperienza maturata in gran parte all'interno dell'Acquario Civico di Milano, dove ha gestito il servizio di coordinamento delle attività della sezione educativa. Contribuisce anche alla collaborazione tra poli museali cittadini ed altri istituti, proseguendo una strada intrapresa già qualche anno fa, arricchendo le sue proposte didattiche coinvolgendo altre realtà museali con l'obiettivo di valorizzare i musei cittadini nel loro complesso sul territorio. Le attività si svolgono presso l'Acquario Civico di Milano, alla Centrale dell'acqua e altri musei, ma anche a scuola, nelle biblioteche e sul territorio, in ambienti naturali protetti. Essere a contatto con queste realtà e vivere in esse esperienze significative, stimola l'individuo all'affezione al proprio territorio e induce a comportamenti di rispetto e salvaguardia. Le esperienze vissute in natura sono inoltre finalizzate alla promozione delle potenzialità dell'individuo e delle relazioni con le altre persone, che si trovano ad interagire in un contesto "diverso" dal quotidiano.

Dal punto di vista culturale e di expertise, Verdeacqua è una realtà poliedrica, strutturata per creare attività e progetti che vanno dalla didattica per la scuola, all'edutainment, alla realizzazione di azioni e manifestazioni culturali di ampio respiro, per bambini dall'età infantile fino al mondo degli adulti e mirate anche nell'ambito di servizi per le aziende.

Il suo personale è formato da laureati in materie biologico-naturalistiche, ma comprende anche figure specializzate nella disciplina storica.

La filosofia di azione di Verdeacqua è articolata, caratterizzata da attività (ludiche e didattiche) tese a favorire il massimo coinvolgimento, l'esperienza diretta, la manualità, la creatività, favorendo la cooperazione, la discussione, il confronto, lo sviluppo di competenze; la filosofia di Verdeacqua è diretta al piacere di raccontare il mondo ai bambini e dei ragazzi, ad affrontare con loro temi anche difficili, con i quali ci si possa divertire e, soprattutto, riflettere.

L'azione di Verdeacqua è svolta operando in modo da trasmettere un sistema di conoscenze, di metodi, di esperienze attraverso le quali si possa prendere coscienza dei problemi ambientali e, come conseguenza, assumere comportamenti più corretti, responsabili e sostenibili nei confronti degli ecosistemi e delle risorse naturali in generale. Per questo motivo le attività ludiche e didattiche di Verdeacqua vertono su temi di grande attualità, sul rapporto dell'uomo con la Natura, sul futuro dell'ambiente che ci circonda.

Verdeacqua cura i suoi prodotti culturali con grande attenzione, per favorire il massimo coinvolgimento e utilizza soprattutto il gioco come fondamentale strumento per scoprire e sperimentare le proprie abilità e intervenire sulla realtà.

Ma l'impegno della Cooperativa è anche e fortemente diretto alla sensibilizzazione degli adulti, perseguita attraverso un'attenta programmazione di attività di ampio respiro, come mostre, convegni e specifiche azioni di formazione, legati alle grandi emergenze ambientali e ad una più consapevole conoscenza del mondo acquatico, in tutte le sue sfaccettature. Nel 2006 Verdeacqua ha intrapreso un percorso che l'ha portata nel tempo a diventare, per il mondo della scuola, uno dei riferimenti regionali e nazionali più importanti nel campo dell'applicazione delle nuove tecnologie nella didattica (Festival della Didattica digitale di Lucca, Tecnologie nello Zainetto, Orizzonti & Connessioni). Dopo un lungo periodo di sperimentazione, pratica e ricerca, che l'ha vista collaborare con l'Ufficio Scolastico Regionale della Lombardia, con il CREMIT dell'Università Cattolica e l'università degli Studi di Milano, con numerose aziende, ha svolto una intensa attività di formazione per gli insegnanti su tutto il territorio nazionale.

Verdeacqua vanta inoltre una serie di attività di supporto all'azione formativa nazionale di AIGAE (Associazione Italiana Guide Ambientali Escursionistiche) nell'ambito della biologia marina. Per l'Ufficio Turismo Responsabile del WWF Italia Verdeacqua progetta e gestisce viaggi soggiorno in diverse località di mare (in Italia e all'estero) per avvicinare il pubblico, di giovanissimi ma anche di adulti, al mondo dell'ecologia marina.

Oggetto della cooperativa e attività

OGGETTO DELLA COOPERATIVA

Oggetto della cooperativa sono le attività socio - educative di cui all'articolo uno, primo comma punto a), della legge 8 novembre 1991 n. 381, da conseguirsi valendosi principalmente dell'attività dei soci cooperatori, impegnati in una specifica azione di tutela e valorizzazione della natura e dell'ambiente, attraverso mirate azioni di divulgazione e di sviluppo dell'informazione e dell'educazione in ambito ecologico-ambientale, per promuovere la conservazione e il ripristino degli ambienti naturali, per sensibilizzare la cittadinanza in tema di sostenibilità, potenziamento e riqualificazione ambientale.

Con questi obiettivi, sviluppando iniziative continuative, o specifiche, per informare e sensibilizzare il pubblico ed il mondo della scuola in particolare, vengono affrontati temi di rilevanza ecologica ed ambientale, quali la salvaguardia degli ambienti naturali (in particolari quelli acquatici), il rispetto della risorsa acqua, la corretta gestione dei rifiuti, l'innovazione in campo ambientale ed energetico (con particolare riferimento alle energie rinnovabili), la riqualificazione del contesto urbano, la valorizzazione del territorio, delle aree verdi e del loro utilizzo.

In particolare la cooperativa si propone di trasmettere e divulgare un sistema di conoscenze, metodi ed esperienze attraverso le quali, soprattutto i più giovani, possano prendere coscienza della realtà ambientale in cui vivono e, come conseguenza, sviluppino una "coscienza ambientale", assumendo comportamenti più corretti, responsabili e sostenibili al fine di preservare e avvalorare gli ambienti e le risorse naturali. Analoga attività, seguendo moderni e rigorosi criteri di comunicazione scientifica, viene rivolta anche agli adulti.

La cooperativa ha, quindi, per oggetto le seguenti attività:

- ideazione, sviluppo e realizzazione di specifiche attività scientifiche ed educative in ambito scolastico, extra scolastico e di supporto, nonché di attività di intrattenimento e animazione per il tempo libero in musei, centri sociali e ricreativi in genere, centri di aggregazione giovanile, centri culturali, biblioteche, e altre sedi;
- ideazione, organizzazione e realizzazione di viaggi, visite e percorsi eco-educativi in acquari, giardini botanici e zoologici in ambienti naturali quali parchi, oasi, riserve, aree marine protette;
- ideazione, organizzazione e realizzazione di attività specifiche per portatori di handicap, categorie svantaggiate, attività interculturali anche in collaborazione con organizzazioni di settore;
- ideazione, organizzazione e realizzazione di attività e corsi di divulgazione e di formazione rivolti al personale della scuola, adatte a operatori del settore, come a un pubblico vario;
- gestione, per conto proprio e/o di terzi, di servizi culturali ed educativi, animativi e sociali, nonché di spazi attrezzati per attività ludiche e ricreative per bambini e ragazzi;
- ideazione, organizzazione e realizzazione di campus, corsi e laboratori specialistici per bambini, ragazzi, adulti e anziani per lo sviluppo delle attività manuali, creativo/espressive e ri-creative centrate sul ri-uso e riciclo dei materiali naturali e di scarto domestico e/o industriale, finalizzate a diminuire l'impatto antropico quotidiano sull'ambientale e sviluppare una maggiore responsabilità ambientale;
- ideazione, organizzazione e realizzazione di progetti ed eventi, conferenze, rassegne, mostre, convegni, manifestazioni, finalizzati alla valorizzazione territoriale, con particolare riguardo agli ambienti acquatici, e alla salvaguardia ambientale;
- collaborazione con università e altre organizzazioni in sperimentazioni tendenti a ridurre l'inquinamento e il degrado ambientale; ricerca, sensibilizzazione e promozione su tematiche eco-ambientali e rivolte alla conservazione e al ripristino ecologico;
- fornitura di servizi di consulenza per progetti con tematiche analoghe o comunque connesse;
- realizzazione di pubblicazioni, quali articoli, quaderni, libri, materiali didattici ecc., e strumenti multimediali su tematiche analoghe o comunque connesse.

TIPOLOGIA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE EX ART. 2 DEL D.LGS. 112/2017

d) Educazione, istruzione e formazione professionale, ai sensi della legge 28 marzo 2003, n. 53, e successive modificazioni, nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educative

e) Interventi e servizi finalizzati alla salvaguardia e al miglioramento delle condizioni dell'ambiente e all'utilizzazione accorta e razionale delle risorse naturali, con esclusione dell'attività, esercitata abitualmente, di raccolta e riciclaggio dei rifiuti urbani, speciali e pericolosi

i) Organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato, e delle attività di interesse generale di cui al presente articolo

f) Interventi di tutela e valorizzazione del patrimonio culturale e del paesaggio, ai sensi del decreto legislativo 22 gennaio 2004, n. 42, e successive modificazioni

l) Formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo ed al contrasto della povertà educativa

PRINCIPALE ATTIVITÀ SVOLTA DA STATUTO DI TIPO A

Interventi socio-educativi territoriali (inclusi ludoteche, centri /soggiorni estivi, ecc.), Gestione spazi pubblici, privati o aree verdi per finalità sociali, culturali, ecc., Ricreazione, intrattenimento, animazione e promozione culturale, Ricerca e Formazione

Descrizione dell'attività svolta nell'anno di rendicontazione

La situazione dovuta all'emergenza da pandemia SARS Cov-2 si è protratta nei primi 6 mesi dell'anno, da gennaio a giugno 2022. L'Acquario Civico, pur avendo riaperto è stato accessibile al pubblico dalle ore 10:00 (prima della pandemia apriva alle 9:00), riducendo così gli slot possibili per le prenotazioni delle classi in visita. Purtroppo le limitazioni imposte dalla Direzione Museale, hanno condizionato oltre alle attività scolastiche, anche eventi, campus e feste di compleanno; fortemente limitate dalle regole per l'uso dei locali didattici.

A luglio 2022 il Comune di Milano ha comunicato l'aggiudicazione ufficiale del bando per la gestione dei servizi educativi dell'Acquario Civico (uscito il 13 agosto 2021). Purtroppo dopo quasi 27 anni di affidamento a Verdeacqua, la cooperativa ha perso l'incarico. Sarà possibile proseguire le attività di visita alle vasche dell'Acquario Civico, non ad uso esclusivo dei nuovi concessionari ma non sarà più possibile svolgere laboratori didattici, feste di compleanno, eventi, attività speciali tra le vasche (per esempio con l'uso dei carrelli) e avere un ufficio interno. Proseguiranno le visite canoniche e quelle con i tablet, grazie alla collaborazione dell'Istituto Tethys, interno all'Acquario Civico, che provvederà a fungere da appoggio durante le giornate in cui serviranno questi dispositivi, così da custodirli e ricaricarli all'occorrenza. La segreteria proverà a proporre alle scuole l'abbinamento della visita guidata ad attività di laboratorio da svolgere direttamente all'interno dei plessi scolastici, per ovviare al problema della mancanza dei laboratori in Acquario. L'improvvisa assenza di questo innegabile vantaggio logistico e di immagine, ha tuttavia innescato in Verdeacqua una nuova creatività, senza più i limiti burocratici e logistici dell'Istituto, spostando la sua operatività su modelli molto più elastici, in linea con le esigenze del pubblico e libera di collaborare con organizzazioni, reti territoriali, imprese e associazioni, prima sempre sotto vincoli e parere del Comune.

Sono proseguite invece in modo regolare le attività didattiche presso la Centrale dell'Acqua.

La cooperativa ha effettuato il trasloco dei materiali dall'Acquario in data 3 ottobre 2022. I materiali sono stati portati nel deposito della Ditta Fratelli Romano traslochi snc di Corsico e lì rimasti per alcuni mesi.

La cooperativa ha cercato a lungo un nuovo ufficio in affitto, già da prima dell'estate. La ricerca è risultata particolarmente complicata, avendo la cooperativa la necessità di trovare uno spazio capiente per riporre i numerosi materiali, non troppo decentrato per essere facilmente raggiungibile con i mezzi dal personale e non da ultimo con un costo sostenibile. Inizialmente si è cercato uno spazio da condividere con altre organizzazioni in particolare Worldrise, WWFtravel, Fourseasons ma con scarsi risultati a causa delle diverse esigenze di ciascuna. Nel corso dell'autunno sono stati visionati numerosi immobili senza successo. È stato scelto uno spazio molto interessante, un seminterrato open space di 60 mq sito in via Mac Mahon 33 vicinissimo alla Centrale dell'acqua, quindi strategico in questo senso, comodo da raggiungere con i

mezzi e molto in ordine. Il CdA esprime parere positivo anche in considerazione del canone che ammonta a 9.000,00 euro, più 1800,00 euro circa di spese.

ATTIVITÀ CON LE SCUOLE

La sfida rimane sempre quella di mantenere alta l'attenzione ai grandi temi di attualità (cambiamenti climatici, energia, valorizzazione degli obiettivi dell'agenda 2030) e all'importanza della divulgazione scientifica partendo dalle giovani generazioni. Verdeacqua intende anche realizzare visite guidate artistico-scientifiche sulla scia dell'esperienza maturata già con varie mostre: "Blau", "Monet" presso l'Acquario Civico e "Figure" di Primo Levi, "Variazioni sull'acqua" di Stefano Levi della Torre presso la Centrale dell'Acqua di Milano, sfruttando possibili altre mostre che verranno realizzate in futuro soprattutto alla Centrale. Verdeacqua ha infatti recentemente realizzato attività rivolte alla scuola secondaria di I grado alla Centrale dell'Acqua sulla mostra "Lessico e Nuvole: linguaggio, comunicazione, e percezione della crisi climatica" dall'1 al 30 ottobre 2022.

Sono proseguite le attività già in essere alla Centrale dell'Acqua. Verdeacqua sta contribuendo a potenziare gli arredi della Centrale, pur con qualche problema burocratico da parte di MM, per poter così ospitare nuovi materiali didattici. Sono state proposte ai referenti della Centrale nuove attività per il pubblico.

Per l'a.s. 2022/2023 si è deciso di proporre una promozione per le attività in classe, offrendo il 10% di sconto alle scuole che prenotano per almeno 4 classi.

Non è stato stampato alcun catalogo, tutte le attività sono visionabili sul sito e vengono pubblicizzate tramite social e newsletter. Se dovessimo partecipare ad eventi pubblici valuteremo la stampa di eventuali materiali.

-Fondazione Catella

Da poco più di un anno Verdeacqua collabora proficuamente con la Fondazione Riccardo Catella presso BAM (Biblioteca degli alberi di Milano). Questa collaborazione, che sta proseguendo e proseguirà anche nel 2023, ha visto Verdeacqua impegnata recentemente (18 ottobre 2022) anche nella 2° edizione della Fiera dell'educazione ambientale presso la regione Lombardia, con "A tutta energia" una giornata di laboratori gratuiti per gli studenti delle scuole della città. L'idea è di rendere sempre più proficua e costante nel tempo questa collaborazione sia con attività rivolte al pubblico che alle scuole.

-Attività Comune Gorgonzola

Nel periodo primaverile del 2022 presso la scuola primaria dell'Istituto Comprensivo "Molino Vecchio" di Gorgonzola, si è svolta l'attività "Sotto i nostri piedi" - Progetto di avvicinamento al metodo scientifico, alla scoperta di suolo, minerali, rocce e acque sotterranee. Il progetto ha preso il via grazie ad un bando interno proposto dalla stessa scuola. Erano previsti diversi incontri che hanno coinvolto tutte le classi terze (4 sezioni) e per ogni sezione si sono alternate lezioni multimediali, osservazioni scientifiche, esperimenti pratici e momenti di riflessione condivisa. L'esperienza, svoltasi già nel 2021, ha permesso di creare un legame di fiducia con le insegnanti che ha portato alla richiesta della Scuola di effettuare, oltre al progetto sul suolo, anche alcune delle attività normalmente a catalogo Verdeacqua. Inoltre, a causa delle restrizioni inerenti alla problematica COVID-19, la scuola ha richiesto a Verdeacqua di progettare alcune uscite sul territorio comunale: è nato così un nuovo progetto: "Wild Gorgonzola" un'occasione di collaborazione che ha visto impegnate 8 classi dell'IC Molino Vecchio in visite guidate e laboratori su campo presso il Naviglio Martesana e il Parco Sola Cabiati, entrambi nel comune di Gorgonzola e che verrà riproposto anche nel 2023.

-MISSIONE PELAGOS: balene e delfini dei nostri mari.

A novembre 2020 è iniziato il progetto finanziato da Soroptimist. Verdeacqua e l'Istituto di ricerca Tethys si sono impegnate a realizzare un sito dinamico dal titolo "Missione pelagos: alla ricerca di balene e delfini nei nostri mari" rivolto alle scuole primarie e secondarie di I grado, teso a coinvolgere i Comuni firmatari del patto di partenariato per la tutela e la salvaguardia del Santuario Pelagos. La piattaforma è attiva e completa da settembre 2021. A Verdeacqua sono stati finanziati inizialmente da Soroptimist 12.000,00 euro. Il progetto nel 2021 è stato prorogato per ulteriori tre anni scolastici (2021-2022; 2022-2023 e 2023-2024) con un ulteriore finanziamento di 6.000,00 euro, grazie ai contributi da parte dei Comuni firmatari del patto. I finanziamenti da parte dei Comuni proseguiranno anche nei prossimi anni (a partire dall'a.s.

2022-2023 si sono aggiunti anche il Comune di: Albisola superiore, Laigueglia e San Lorenzo al Mare). Per tutto il 2022, più undici scuole hanno voluto partecipare all'arricchimento stesso del sito, inviando una serie di lavori a tema realizzati da bambini e ragazzi che sono stati pubblicati in una sezione apposita.

-Progetto teatro e scienza - scuola secondaria di I grado

Per l'a.s. 2022-23 è stato ideato il progetto Plastic Planet. Il progetto nasce dalla collaborazione tra Verdeacqua e Theatre in Italy che ha la caratteristica di avvalersi di un attore circense, Cathal Carroll di origine irlandese con 17 anni di esperienza nel campo teatrale. L'obiettivo è quello di portare direttamente a scuola lo spettacolo "Plastic planet" per sensibilizzare i più giovani e trasmettere loro il grande valore che ha l'ambiente, ma anche quanto sia importante proteggerlo e rispettarlo; tutto presentato interamente in inglese. Se il progetto riscontrerà il favore delle scuole potrà diventare parte integrante della programmazione della cooperativa.

- Biologia ed ecologia degli ambienti costieri stage pratico – scuola primaria e secondaria di I e II grado

Verdeacqua con la collaborazione di Mowgli e Sassi Turchini struttura ricettiva del Gruppo Elba APS, propongono alle scuole una vacanza attiva e partecipata a vocazione prettamente pratica di Biologia ed Ecologia marina all'isola d'Elba all'interno del parco dell'Arcipelago Toscano. L'isola con il suo particolare territorio offre la possibilità di vivere svariate esperienze e vedere ambienti molti diversi tra loro a poca distanza l'uno dall'altro. Nell'arco della settimana si prevedono una serie di escursioni a terra e sulla linea di costa con osservazioni di carattere botanico, geologico e zoologico per fornire agli studenti l'opportunità di conoscere l'ambiente naturale dell'area a 360 gradi.

ATTIVITÀ LEGATE ALLA BIOLOGIA MARINA, ISM

Verdeacqua nel corso del 2022 ha proseguito il suo impegno di sensibilizzazione della società civile sui temi della biologia marina. Durante il 2022 sono state svolte le seguenti attività:

12 gennaio per Auser Paullo: SQUALI – PREDATORI DIVENTATI PREDE

Conferenza dedicata alla scoperta delle tante caratteristiche speciali di questi animali e del loro ruolo fondamentale per i nostri mari.

28 gennaio per LifeGate e ScuolAttiva: UN MARE DI PLASTICA

Incontro per le scuole coinvolte dedicato al tema del marine litter, come arriva al mare, come possiamo agire per prevenire e ridurre questo enorme problema.

Dal 1° febbraio per 4 incontri serali: CORSO MONOGRAFICO SUGLI SQUALI

Corso interamente dedicato a l'evoluzione, la morfologia e gli adattamenti degli squali negli oceani del mondo, al loro ruolo fondamentale e a come l'azione dell'uomo abbia avuto effetti gravissimi sulla loro conservazione, per stimolare una più attenta e consapevole considerazione nei confronti di questi "temibili mostri".

Dal 3 febbraio per 2 incontri per Crema Diving: PICCOLI E GRANDI PREDATORI MARINI

Minicorso di due lezioni dedicate alla predazione in mare, con un focus sulle tecniche e gli adattamenti dei piccoli predatori, invertebrati; e un focus sui grandi predatori marini fino ad arrivare al più temibile: l'uomo.

Dall'8 al 29 marzo 4 incontri serali: CORSO MONOGRAFICO SUI CETACEI

Corso di approfondimento interamente dedicato ad alcuni tra gli organismi più amati ed importanti per la vita ed il benessere dei nostri mari.

31 marzo per Auser Forlanini: PERLE DEL MEDITERRANEO

conferenza dedicata a Mare Nostrum e alle tante meraviglie che lo rendono unico tra i mari del mondo.

3 aprile per EudiShow: FOTOGRAFIA NATURALISTICA SUBACQUEA E DIVULGAZIONE SCIENTIFICA

Incontro sul ruolo della fotografia naturalistica subacquea a favore della divulgazione scientifica, della conservazione della natura attraverso una corretta narrazione, un comportamento ecocompatibile del fotografo e il grande ruolo nella citizen science.

5 e 6 aprile per Associazione Radicediunopercento: CAMBIA IL CLIMA, CAMBIANO I REEF

Corso "intensivo" sul ruolo degli oceani nel cambiamento climatico, gli effetti sui reef moderni e sulle sfide/prospettive per il futuro.

Da 6 aprile al 25 maggio per 5 incontri, per La Centrale dell'Acqua di Milano: LA FOTOGRAFIA SUBACQUA NELL'ANTROPOCENE

Per ogni incontro un fotografo subacqueo e un biologo marino affrontano un percorso per immagini, uniti tutti dal narrare per immagini come l'azione dell'Uomo abbia, nel bene e nel male, influenzato e modificato i nostri mari.

7 aprile per Auser Forlanini: DAL MARE AL BANCO DEL PESCE

Incontro dedicato a capire il rapporto tra l'Uomo-consumatore di risorse del mare e i nostri oceani; dalla pesca artigianale a quella industriale. Informazioni, suggerimenti e punti di vista su come fare scelte più consapevoli nei nostri consumi.

13 aprile per Auser Paullo: MAR ROSSO e la biodiversità del "Corridoio delle Meraviglie"

Conferenza dedicata a scoprire la nascita e le caratteristiche ambientali particolarissime del Mar Rosso

27 aprile per Auser Paullo: VIRTUAL DIVE in Mar Rosso

Dopo aver scoperto quanto è particolare il Mar Rosso, lo "scopriamo per immagini" conoscendolo meglio e scoprendo meglio la sua grande ricchezza biologica

7 giugno per LifeGate e Coop Italia: UN MARE DI IDEE PER LE NOSTRE ACQUE

Conferenza dedicata al progetto di LifeGate e Coop Italia, per incentivare comportamenti, azioni e stili di vita più compatibili e rispettose nei confronti dei nostri mari

Dall'8 al 12 giugno per One Ocean Fundation: mostra fotografica MARINE ANIMAL FOREST

mostra fotografica con immagini di Emilio Mancuso, Massimo Bacciato e Pietro Formis dedicate a quei ecosistemi marini, sia mediterranei che di altri mari, che conosciamo per la loro bellezza e la loro importanza come Marine Animal Forest.

15 giugno per Auser Paullo: VIAGGIO NEL CORAL TRIANGLE

Conferenza dedicata alla scoperta a valorizzazione dei reef dell'Arcipelago Indo-Pacifico-Australiano

28 luglio per Blue Festival: TAVOLA ROTONDA sul ruolo della divulgazione scientifica relativa a Mare&Crisi climatica

Valorizzazione del patrimonio sommerso, scienza partecipata e supporto alla disseminazione dei risultati della ricerca: confronto su questi ed altri aspetti nel ruolo che la divulgazione ha come strumento di "mitigazione del cambiamento".

6 ottobre per LifeGate e Coop Italia: UN MARE DI IDEE PER LE NOSTRE ACQUE a Barcolana2022

Conferenza dedicata al progetto di LifeGate e Coop Italia, per incentivare comportamenti, azioni e stili di vita più compatibili e rispettose nei confronti dei nostri mari

26 ottobre per Auser Paullo: DAL MARE AL BANCO DEL PESCE

Incontro dedicato a capire il rapporto tra l'Uomo-consumatore di risorse del mare e i nostri oceani; dalla pesca artigianale a quella industriale. Informazioni, suggerimenti e punti di vista su come fare scelte più consapevoli nei nostri consumi.

28 ottobre per Università dell'Insubria: LA FOTOGRAFIA NATURALISTICA SUBACQUEA – Dall'estetica alla citizen science

Incontro sull'evoluzione della fotografia subacquea nel tempo e sui suoi tanti ruoli: dal mero "catturare il bello" al supporto della divulgazione scientifica, della conservazione della natura attraverso una corretta narrazione, un comportamento ecocompatibile del fotografo e il grande ruolo nella citizen science

14 novembre per Auser Martinelli: PERLE DEL MEDITERRANEO

Conferenza dedicata a Mare Nostrum e alle tante meraviglie che lo rendono unico tra i mari del mondo.

17 novembre per LifeGate: CAMBIAMENTO CLIMATICO E OCEANI

Il ruolo degli oceani nel cambiamento climatico, gli effetti di questo sugli ecosistemi marini del mondo, e le sfide/prospettive per il futuro.

21 dicembre per Auser Paullo: VIAGGIO NEL CORAL TRIANGLE

Conferenza dedicata alla scoperta a valorizzazione dei reef dell'Arcipelago Indo-Pacífico-Australiano.

Inoltre prosegue la collaborazione con Ocean Reef su NEMO'S GARDEN. Dal 2014 Verdeacqua è partner per tutti gli aspetti di disseminazione del progetto Nemo's Garden di Noli (SV), che è stato premiato in EXPO2015 come uno dei 5 progetti di innovazione che hanno rappresentato la Regione Liguria. Si tratta di 6 biosfere a 10 m di profondità dove vengono sperimentate tecniche di coltivazione idroponica. Dal 2021 Verdeacqua assume il ruolo di Coordinatore di Progetto per tutte le attività di gestione, monitoraggio, di divulgazione e di disseminazione con un contratto specifico con Ocean Reef.

ATTIVITA' EXTRASCOLASTICHE

Verdeacqua ha provveduto a realizzare sporadiche attività per il pubblico in Acquario nel primo semestre 2022, in particolare feste dedicate ai bambini, proposte utilizzando l'anello ostensivo e una delle due aule didattiche (questo per rispettare il rapporto richiesto dalla Direzione di 1 bambino ogni 2mq secondo le norme di prevenzione covid). Inoltre, anche se con un numero ridotto di partecipanti, abbiamo organizzato campus giornalieri per carnevale (4 marzo), Pasqua (14,15 e 19 aprile), una settimana di campus a luglio (11/15 luglio). Abbiamo inoltre organizzato per la prima volta presso la Centrale dell'Acqua i campus nella settimana 5-9 settembre, ci auguriamo che questa esperienza ben riuscita si possa riproporre anche in futuro, soprattutto alla luce della mancanza dell'Acquario come location per questo tipo di attività.

Verdeacqua ha aperto una nuova collaborazione con la Fondazione Catella presso BAM (Biblioteca degli Alberi Milano), di seguito elencate le attività svolte:

PRIMAVERA "Natura è Forma"

Bambini 3-6 anni: Un albero per amico

Bambini 7-11 anni: I colori della Natura

Adulti: L'equilibrio armonico nascosto nella Natura

GIUGNO "Natura è Azione"

Bambini 3-6 anni: A piedi nudi nel parco

Bambini 7-11 anni: La mappa nascosta

Adulti: Orienteering botanico

AUTUNNO "Natura è Pensiero"

Bambini 3-6 anni: Naturino compostino

Bambini 7-11 anni: Il mistero delle foglie scomparse

Adulti: Compostiamo

INVERNO "Natura è Contemplazione"

Bambini 3-6 anni: Dal seme alla pianta

Bambini 7-11 anni: Il viaggio comincia da qui

Adulti: Alberi resilienti

Estate al BAM:

Bambini 3-6 anni: Uno stagno tutto mio

Vengono proposti ai bambini coinvolgenti attività ludico-didattiche, laboratori creativi e giochi per scoprire le principali proprietà fisiche dell'acqua che serviranno a realizzare insieme un mini-stagno da terrazzo.

Bambini 7-11 anni: Impressioniamo la Natura I bambini fanno propri i segreti dell'arte pittorica impressionista di Claude Monet, dipingendo, a bordo laghetto, le piante acquatiche, i riflessi e le chiazze di colore che il sole mette in evidenza.

Adulti: Regno vegetale... una continua scoperta

Vengono presentati approfondimenti scientifici - realizzati anche grazie all'utilizzo di tablet e piccole sperimentazioni scientifiche - dedicati agli adattamenti delle piante ai diversi ambienti acquatici e alle specie botaniche di Ninfea presenti nel biolago del Parco.

Grazie alla soddisfazione di Fondazione Catella, la stessa ha chiesto a Verdeacqua di partecipare con alcuni laboratori al progetto per le scuole con "A TUTTA ENERGIA" presso il Palazzo di Regione Lombardia nel mese di ottobre 2022 al Festival per l'Educazione ambientale.

EVENTI ALLA CENTRALE DELL'ACQUA

Festival dell'immagine naturalistica – Ambiente e Sostenibilità in Centrale 2-10 luglio

BioArt visual e Verdeacqua scs – Impresa Sociale hanno proposto un evento dedicato alla valorizzazione della fotografia naturalistica quale strumento di comunicazione della natura, di supporto alla gestione e conservazione del patrimonio naturalistico e soprattutto efficacissimo strumento per coinvolgere la società civile verso una serie di comportamenti di maggiore eco-sostenibilità, "ingaggiando" le persone così che siano più consapevoli non solo dell'infinita ricchezza dei biomi del nostro Pianeta, ma anche della precarietà degli equilibri naturali, rispetto cui è necessario riconoscere le nostre responsabilità e attivarci di conseguenza. L'evento ha avuto come colonna portante la possibilità di avere la mostra integrale (70 immagini) frutto dell'edizione 2021 del BioPhotoFestival, festival di fotografia naturalistica di caratura internazionale giunto ormai alla sua nona edizione, il cui scopo è quello di avvicinare le persone al mondo naturale, alla sua bellezza e al contempo alla sua fragilità. La Mostra è stata correlata da interventi, da parte degli operatori didattico – museali di Verdeacqua, di accompagnamento e divulgazione rivolti sia al pubblico adulto che al target "famiglie", per dare un taglio trasversale, attuale e di impatto positivo sulla cittadinanza Verdeacqua ha pensato di abbinare le seguenti attività:

Sabato 2 luglio Inaugurazione dell'evento e apertura mostra fotografica delle 70 opere finaliste del BioPhotoContest 2021.

Domenica 3 luglio programmazione visite guidate alla Centrale dell'acqua e alla mostra a cura di Verdeacqua

Venerdì 8 luglio

ore 18:30 Incontro aperto al pubblico con su "Climate change: il ruolo degli Oceani e le sfide per la società di oggi e di domani" con l'intervento della Dott.ssa Serena Giacomini – specializzata in Fisica dell'Atmosfera e Meteorologia, Presidente dell'Italian Climate Network, e della Dott.ssa Chiara Lombardi – Ecologa marina Ricercatrice per ENEA con numerosi progetti internazionali in essere atti allo studio e alla mitigazione del cambiamento climatico attraverso le "Natural Based Solutions".

Sabato 9 luglio

Visita guidate alla mostra e laboratori didattici dedicati, ad opera di Verdeacqua s.c.s. – Impresa Sociale (orari e dettagli da concordare)

ore 21:00 Incontro aperto al pubblico con i fotografi naturalisti Gabriele Bano, Paolo Da Pozzo e Willy Di Giulian e la presentazione del loro progetto fotografico di valorizzazione dell'importanza ecologica dei boschi del Friuli-Venezia Giulia

Domenica 10 luglio

Visita guidate alla mostra e laboratori didattici dedicati, ad opera di Verdeacqua s.c.s. – Impresa Sociale (orari e dettagli da concordare)

ore 18:30 Incontro aperto al pubblico e dedicato a "Fotografia naturalistica a supporto della conservazione della Natura" tenuto dai fotografi naturalisti professionisti Marco Colombo e Pietro Formis, coinvolti da anni in numerosi progetti fotografici volti a comunicare e supportare progetti di ricerca, gestione e

conservazione di ambienti e specie protette. Interviene dalle Azzorre Emilio Mancuso, Biologo Marino di Verdeacqua in quei giorni coinvolto in un progetto di citizen science sulle Verdesche.

PARCO ITTICO PARADISO

Nel 2022 è proseguita la consulenza scientifica per Parco Ittico Paradiso di Zelo Buon Persico (LO), in accordo con la Bio Luga SS, società agricola che gestisce la struttura.

L'offerta formativa prevista per Parco Ittico è rimasta pressoché invariata nei contenuti e nelle metodiche, ma con un ampliamento di proposte. La fine dell'emergenza sanitaria COVID-19 ha permesso la ripresa delle attività con le scuole. Seppur non con i numeri precedenti alla Pandemia, durante l'anno c'è stata una buona affluenza del pubblico scolastico che ha visto la partecipazione di 161 gruppi scolastici per un totale di 3581 studenti, suddivisi in diversi gradi scolastici, in prevalenza della scuola primaria (116 classi sul totale, 2595 studenti). Per la stagione 2022 sono stati introdotti due nuovi itinerari, uno sui colori naturali di origine vegetale, dedicato ad infanzia e primaria, ed uno sulle tracce degli animali per primaria e secondaria. Entrambe le attività sono state messe a catalogo, richieste, eseguite ed hanno avuto una buona risposta da parte delle scuole. Parco Ittico ha per la prima volta sperimentato la modalità dell'intervento in classe, in cui alcuni operatori si sono recati presso le strutture scolastiche, qui, utilizzando la LIM e portatesi tutti materiali necessari sono stati eseguite alcune attività laboratoriali. L'itinerario più richiesto: "la Biologia delle acqua dolci".

Per quanto riguarda oratori, centri estivi la proposta delle passate stagioni è rimasta invariata: alla visita guidata al Parco viene abbinata un'attività ludica a scelta fra "Caccia al Tesoro" e "Giochi senza frontiere". Come per le scuole anche le attività estive hanno avuto una discreta ripresa che ha visto la partecipazione di 9 diversi Oratori e 6 campi estivi in gita, per un totale di 53 attività ludico-didattiche svolte e 1395 partecipanti.

Per quanto riguarda l'offerta alle famiglie, sono rimaste operative le feste di compleanno prevedendo due distinte proposte in base all'età dei partecipanti: la festa "Ranocchie" e "Drago Tarantasio". L'operatore in entrambi i casi accompagna i festeggianti per il Parco e abbina alla visita guidata delle attività ludiche accomunate da un filo comune: il tema della festa. Nel 2022 si sono svolte 9 feste di compleanno.

Per il pubblico generico, Verdeacqua ha prestato consulenza al Parco ittico alla realizzazione di alcuni incontri per il periodo estivo sia diurni che serali. Verdeacqua ha collaborato alla realizzazione di laboratori scientifico/creativi e visite guidate su diverse tematiche.

Gli eventi si sono svolti nelle seguenti date:

- 04/06 - Lucciolata
- 11/06 - Lucciolata
- 18/06 - Lucciolata
- 19/06 - Una domenica sPESClale: Orienteering nel Parco
- 11/09 - Una domenica sPESClale: la Caccia al tesoro

Nel 2022, inoltre, in data 30/09 e 1-2/10, Parco ittico ha partecipato a Villaggio Coldiretti presso Il Castello Sforzesco di Milano; Verdeacqua come di consueto ha fornito la consulenza scientifica ed organizzativa necessaria per questo tipo di evento.

La formazione del personale è ripresa, con anche la ricerca di nuovi Operatori didattici dedicati specificatamente a Parco Ittico. Parco Ittico, da anni nel circuito delle fattorie didattiche, richiede ai propri operatori di dotarsi della qualifica di Operatore di supporto di fattoria didattica. Verdeacqua che si occupa della formazione ha sollecitato i collaboratori a frequentare un corso per conseguire l'attestato. Il corso, gestito da Terranostra/Coldiretti, si è tenuto online. La qualifica di Operatore di fattoria didattica per essere mantenuta richiede aggiornamenti annuali, a tal scopo sono state organizzate dell'apposite giornate di formazione sempre online con webinar e videoconferenze in collaborazione col circuito Coldiretti delle Fattorie didattiche.

Nei mesi da giugno a settembre, Parco ittico ha offerto l'attrazione "Passeggiata rigenerante". Un percorso in cui l'utenza può entrare in un canale appositamente allestito e camminando dentro l'acqua può, non solo trovare refrigerio dalla calura estiva, ma venire in contatto con la fauna presente. Durante 20 giornate gli operatori didattici del Parco sono stati quindi coinvolti nella gestione della "Passeggiata rigenerante" sia regolando e sorvegliando l'affluenza, sia fornendo spunti didattici sugli animali osservabili.

PARTECIPAZIONE BANDI E RICHIESTA CONTRIBUTI

Questo settore è sempre più in crescita e Verdeacqua sta affinando le sue competenze su questo fronte con buoni risultati.

- **ROV EXPLORER PROGRAMME**

In collaborazione con I Tetragonauti, Verdeacqua ha partecipato nel mese di aprile 2022 al bando MY FUTURE di Fondazione CARIPOLO. Obiettivo del progetto: aumentare la conoscenza e la consapevolezza dei ragazzi/e sulla sostenibilità ambientale e favorire la comprensione del loro ruolo di protagonisti della transizione ecologica. Verdeacqua è stata capofila di progetto, I Tetragonauti ONLUS partner. Il progetto non è stato selezionato tra quelli finanziati.

- **PUNTO ACQUA**

Nel mese di marzo 2022, Verdeacqua ha partecipato all'Avviso pubblico (n. 1/2022) del Comune di Milano per l'assegnazione in locazione di spazi per servizi e attività economiche nei municipi 4, 5, 6, 7, 8, 9. "servizi e negozi di vicinato". La partecipazione all'avviso è stata valutata strategica in previsione di dover lasciare l'ufficio all'interno dell'Acquario civico. Inoltre il contratto di locazione di 6 + 6 anni prevedeva un canone agevolato. Il progetto presentato dalla cooperativa aveva l'obiettivo di creare un polo di conoscenza e sensibilizzazione sulla risorsa acqua. La proposta prevedeva un'ampia offerta di attività per target differenziati, dal mondo della scuola al pubblico generico. Purtroppo il progetto di Verdeacqua non è stato selezionato come assegnatario.

- **LA NATURA SMASCHERA**

A gennaio 2022, Verdeacqua ha partecipato al bando del Comune di Legnano per l'affidamento di interventi di prevenzione del bullismo e del cyberbullismo mediante percorsi formativi presso gli istituti scolastici. La cooperativa ha presentato un progetto per la scuola secondaria di I grado della durata di due anni. Il progetto proposto prevedeva uscite outdoor in natura, in particolare nel triangolo lariano, per facilitare nei ragazzi processi di adattamento, senso di appartenenza e di fiducia, collaborazione nell'affrontare alcune prove a cui l'ambiente naturale sottopone attingendo alle caratteristiche e capacità di ognuno. Il progetto non è stato finanziato.

- **DIGITAL VERDEACQUA**

Ad aprile 2022, Verdeacqua ha partecipato al bando EVOLUZIONI di fondazione CARIPOLO. "Evoluzioni" è un progetto sperimentale per contribuire alla sfida strategica della transizione al digitale nell'economia sociale, resa ancora più urgente a causa della Pandemia. In collaborazione con Digital Mantra, Verdeacqua ha presentato un progetto di efficientamento dei processi organizzativi e dei modelli aziendali, al fine di organizzare eventi formativi legati ai temi ambientali rivolti a bambini, ragazzi, insegnanti e genitori. Il progetto non è stato selezionato.

- **FUORI REGISTRO**

Il progetto FUORI REGISTRO è stato presentato alla call VICINI DI SCUOLA della fondazione CONIBAMBINI. Obiettivo della call è sostenere modelli innovativi capaci di ridurre i fenomeni di segregazione scolastica nei minori tra i 6 e i 13 anni. La rete di partenariato che ha preso parte alla progettazione di FUORI REGISTRO è stata molto ampia e interessante:

CAPOFILA MUBA

PARTNER Verdeacqua, Farsi Prossimo, Rinnova, CDIE

PARTNER ISTITUZIONALI Scuola Rinnovata, Scuola Trotter, Scuola Massa, Centrale dell'Acqua, Municipi 2 e 4.

Il progetto, della durata di 4 anni e molto ricco in termini di proposte didattiche per le scuole sia in ambito scientifico che umanistico, è stato presentato a maggio 2022. Non sono ancora stati pubblicati gli esiti.

- **SHARKS – PREDATORI IN PERICOLO TRA SCIENZA E CULTURA POPOLARE**

Nel mese di settembre 2022, Verdeacqua ha presentato richiesta di finanziamento a Fondazione CARIPLO nell'ambito del Bando PER LA CULTURA. Il progetto SHARKS – PREDATORI IN PERICOLO TRA SCIENZA E CULTURA POPOLARE si concretizza in una mostra con una parte statica, una intera sezione digitale ricca di approfondimenti interattivi e una escape room dal titolo "DEEP PROJECT" di grande suggestione, per vivere un'esperienza immersiva ma dal forte intento culturale. Grazie all'uso delle tecnologie digitali, con la possibilità concreta di ampliare l'offerta anche in quegli ambiti territoriali e culturali a prima vista più distanti, si vuole contribuire al contrasto di quella rarefazione culturale che la crisi COVID ha prodotto. Il progetto è stato presentato in partnership con Stazione zoologica Anton Dorhn Napoli, in collaborazione con il Comune di Milano per la realizzazione della mostra all'Acquario civico. Alla data odierna non sono ancora stati pubblicati gli esiti.

- **IL MUSEO SOTTO CASA**

A settembre 2022, Verdeacqua ha partecipato all'avviso del Comune di Milano volto alla realizzazione dell'iniziativa "PROSSIMARTE – AMBITO PROMOZIONE DELLA CONSAPEVOLEZZA ECOLOGICA: CAMBIAMENTO CLIMATICO E BIODIVERSITÀ" finanziata dalla legge 285/97. Il progetto IL MUSEO SOTTO CASA è dedicato a promuovere e portare il Museo di Storia Naturale di Milano nelle vie dei quartieri Niguarda, Corvetto, Selinunte, valorizzando una rilettura di temi come i cambiamenti climatici e la conservazione della biodiversità. Il progetto mira al coinvolgimento diretto del pubblico, in particolare dei bambini, direttamente tra le vie dei quartieri e si è pensato di stimolare una cospicua partecipazione di pubblico utilizzando tecnologie di avanguardia, per unire esperienze di tipo virtuale ad attività sperimentali pratiche. Come momenti finali di restituzione verranno poi organizzate anche proiezioni pubbliche all'aperto e visite gratuite al Museo per i cittadini dei tre quartieri, con il fine di favorire l'accesso alla cultura scientifica in contesti dove maggiori appaiono le disparità territoriali e sociali. Il progetto è stato selezionato per il finanziamento e la cooperativa ha già avviato la co-progettazione con il Comune ed ha firmato la convenzione.

- **BROCHURE PRATO DELLA NOCE**

ERSAF ha indetto a ottobre 2022 una gara per l'assegnazione del lavoro di progettazione e realizzazione di una brochure del Parco Prato della Noce. Verdeacqua ha partecipato e vinto la gara. Lo staff di Verdeacqua è al lavoro sulla prima consegna di proposta grafica. La consegna delle brochure stampate sarà settembre 2023.

Contesto di riferimento e territori in cui opera la cooperativa

La cooperativa opera in diverse sedi e in diverse aree, in Italia e all'estero. La sua sede operativa è stata fino all'autunno presso l'Acquario civico di Milano dove per oltre 25 anni Verdeacqua ha gestito i servizi educativi. A seguito dell'ultima gara d'appalto, aggiudicata ad un'altra realtà, Verdeacqua ha trovato una nuova sistemazione in via Mac Mahon 33 dove ha stabilito la sede operativa. Opera presso l'Acquario civico di Milano (anche se non più come sezione didattica ufficiale), la Centrale dell'Acqua di Metropolitana Milanese, in Piazza Diocleziano a Milano, dove cura l'attività laboratoriale del neo museo, recentemente restaurato. Il contesto territoriale è quello della città e della provincia milanese, densamente abitate, areale nel quale hanno sede o residenza la gran parte degli stakeholder di riferimento e mercato principale della gran parte delle attività. Benché la cultura scientifica e ambientale, nel loro senso più disciplinare, non rappresentino un elemento fondamentale nella tendenza culturale che caratterizza questo vasto territorio (alcune chiare scelte di campo istituzionali spingono da anni in direzione dell'arte e della cultura umanistica), Verdeacqua è riuscita ad attrarre un nucleo forte di fruitori, soprattutto nel mondo della scuola e del pubblico adulto. Le famiglie lombarde ugualmente sembrano premiare iniziative e progetti della cooperativa. In diverse occasioni la ricerca di attività di qualità e dal forte messaggio ha premiato i nostri sforzi. In questo contesto territoriale hanno sede anche le grandi istituzioni: da un lato le fondazioni, che con i loro bandi consentono di attivare progetti in grado di raggiungere ampie porzioni di utenti potenziali in modo gratuito; dall'altro le grandi istituzioni di ricerca scientifica, come le università con le quali avviare progetti di collaborazione con il risultato di aumentare il valore delle iniziative indirizzate al pubblico.

Verdeacqua svolge consulenze per l'attività didattica e divulgativa presso il Parco Ittico Paradiso, a Zelo Buon Persico (LO), una zona di tipo agricolo poco distante dai grandi centri urbani. Il successo delle attività

svolte in questo luogo, indicano chiaramente il desiderio del pubblico (scolastico, familiare e generico) di raggiungere ed immergersi in località di pregio naturalistico, all'aperto facilmente raggiungibili dai grandi centri da cui proviene. Resta un dato interessante che, se non è la scienza ad incontrare la domanda del pubblico lombardo, lo sono le zone naturali, il desiderio di gita fuori porta diversa dal solito: dimensione che noi ci impegniamo ad arricchire di valore aggiunto educativo naturalistico e di sensibilizzazione ambientale.

Diverso è il caso del mare, o dei grandi specchi d'acqua lombardi. Da molti anni Verdeacqua mantiene in Liguria una sua base di appoggio presso la Scuola di Mare di Lerici (SP). Pur non essendo una sede di proprietà, la cooperativa vi svolge attività pratiche e divulgative su campo tutto l'anno, dirette alle scuole, ma anche a fruitori under 18 nel periodo estivo. Allo stesso tempo propone attività legate al Lake Whatching (video collegamenti subacquei che vengono praticati sul lago di Como, il lago Maggiore e in alcune zone del Mar Ligure). A questa attività particolare si aggiungono, come azione a sé stante, i corsi di biologia marina diretti agli adulti, con un areale che si allarga a varie zone d'Italia fino all'estero (Egitto, Filippine, Maldive). Entrambe queste due azioni non hanno come riferimento la sola regione Lombardia, o il nord d'Italia: pubblico da un lato e fruitori dei corsi dall'altro giungono da ogni parte d'Italia, con una varietà difficilmente classificabile. I video collegamenti, per loro stessa natura sono fruibili ovunque ed anche la loro relativa economicità consente di ottenere un coinvolgimento ampio in termini sociali, soprattutto se rivolti alle scuole. Discorso diverso i corsi di biologia marina, in particolare all'estero, dove il livello sociale si classifica come medio alto.

Regioni: Lombardia, Liguria, Toscana, Sardegna
Province: Milano, Savona, La Spezia, Livorno, Olbia Tempio

Mission, vision e valori della cooperativa

Il sistema valoriale di Verdeacqua si è evoluto nel tempo, raggiungendo una dimensione di equilibrio in divenire. Se da un lato le regole di funzionamento della cooperativa non sono spesso che l'applicazione obbligatoria di norme previste e fondanti, mutuata dal sistema giuridico, è la scala di valori che abbiamo scelto a dare loro senso, in costante adattamento al mutare delle criticità e delle aspettative che la società civile pone a miglioramento delle condizioni di vita, a rispetto per l'ambiente, a tutela della biodiversità e degli ecosistemi.

Il valore di ciò che rende vitale il pianeta, come sistema nel quale viviamo, si arricchisce per noi di un altro valore fondante e caratterizzante del nostro agire e del nostro modo di lavorare: la continua ricerca, l'adattamento continuo, l'evolversi rispetto a quel particolare sistema culturale che pone capo alla ricerca scientifica e al parlare di scienza al pubblico. Il bene del pianeta e il raccontarlo con coscienza e responsabilità, possono considerarsi i valori fondamentali del nostro agire professionale, come cooperativa, come comunità di soci e di esperti nel campo.

La visione di Verdeacqua è un futuro in cui ecologia, economia, equità si integrino, riconciliando i bisogni dell'uomo e dell'ambiente, in una dimensione di equilibrio sostenibile. Ben siamo consapevoli di essere soltanto un tassello infinitesimale di un processo di lunghissimo periodo, che vede accomunati un numero enorme di enti, privati e pubblici, di persone singole o di collettività, che condividono la stessa visione e compiono i medesimi sforzi (pur con capacità diverse). La consapevolezza di essere un piccolo elemento ci tiene in binari realistici di operatività e obiettivi. Ma pur nel nostro piccolo siamo convinti, dove la nostra progettualità ci porta ad agire, di farlo bene, di seminare piccoli semi di un domani possibile, senz'altro auspicabile dal nostro punto di vista. E da questa visione nasce e si evolve la nostra organizzazione, la stessa relazione tra noi soci.

La mission di Verdeacqua, riassume la nostra visione della realtà, la consapevolezza dei confini della nostra efficace possibilità di agire, come cooperativa e come gruppo di individui che condividono un modello di pensiero. Nel mirare al coinvolgimento più ampio possibile di tutti gli stakeholder che nel tempo abbiamo identificato, cerchiamo di farlo stimolando una maggior consapevolezza ambientale, ma non in modo generico: ogni volta secondo un obiettivo preciso, uno scenario definito, un tema critico urgente e condiviso. Ci siamo dotati (e raffiniamo sempre) gli strumenti adatti per farlo, offrendo sempre

fascinazione, ma anche opportunità di riflessione autonoma, opportunità di scelta, inserendo questa nostra azione anche in quel complesso di azioni e di comportamenti che prendono il nome di citizen science.

L'ambizioso obiettivo di contribuire a trasformare la società e renderla compatibile con gli ecosistemi naturali ci impone anche lo stimolare un turismo responsabile, affinché un viaggio rappresenti un'opportunità non solo per chi parte, ma anche per chi accoglie.

La progettazione e gestione di servizi educativi e di informazione scientifica adatti a questi scopi, ci ha imposto e ci impone non solo di lavorare con professionalità, rispondendo alle richieste dei nostri interlocutori, ma soprattutto con responsabilità, perché queste richieste si sviluppino in modo corretto, per essere davvero un supporto valido e affidabile. Infine, ambiziosamente, per essere un supporto anche etico.

3. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE

Composizione della base sociale

La compagine sociale risulta formata da 16 soci.

Tutti i soci apportano, attraverso le loro professionalità, risorse e capacità di sviluppo alla cooperativa medesima.

Nominativi	Carica rivestita	Data e luogo di nascita
Besuschio Francesca	Socia	Milano 22/07/63
Brunelli Massimo	Socio	Milano 08/08/64
Gallese Paolo	Socio	Milano 12/05/65
Geraci Adriana	Socia	Milano 30/09/74
Giudici Miriam	Socia	Milano, 11/09/90
Grippia Laura	Socia	Como 16/06/77
Maffei Giulia	Socia	Milano, 5/12/84
Mancuso Emilio	Socio – Legale rappresentante (dal 19/01/18 al 31/12/22*)	Milano 27/06/79
Mattavelli Alberto	Socio	Gorgonzola MI 12/01/75
Merli Ilaria	Socia	Voghera, 21/12/79
Santamaria Patrizia	Socia - Consigliere CdA (dal 19/01/18 al 31/12/22*)	Milano 02/03/67
Scotti Rosanna	Socia - Consigliere CdA (dal 19/01/18 al 31/12/22*)	Milano 16/10/69
Servolini Chiara	Socia - Consigliere CdA (dal 19/01/18 al 31/12/22*)	Milano 20/05/77
Tagliaferro Laura	Socia	Monza, 21/05/91
Zaffaroni Anna	Socia	Varese 27/02/73
Associazione non riconosciuta Istituto per gli Studi sul Mare	Socio	Milano 06/02/2003 97340310156

*) alla data di approvazione bilancio

Tra i soci permane la condivisione di valori e obiettivi da perseguire che permette di ottimizzare e mettere a sistema procedure e strumenti comuni e di confrontarsi su modelli di gestione e sviluppo che migliorino l'offerta al pubblico per perseguire al meglio le finalità della Cooperativa. La vita in cooperativa favorisce l'accesso a percorsi di formazione e aggiornamento continuo, per garantire adeguati livelli di competenza professionale.

Dal momento che Verdeacqua nasce dall'iniziativa di persone motivate da comuni valori culturali, scientifici e ambientali, impegnate personalmente con il proprio lavoro, la cooperativa rappresenta lo strumento ideale per promuovere la diffusione di questi stessi valori e delle pratiche necessarie e utili a concretizzarli.

Fa parte della cooperativa l'Istituto per gli Studi sul Mare (ISM), un'associazione che opera da oltre 20 anni nel campo della divulgazione scientifica e naturalistica offrendo al suo pubblico un ricco calendario di iniziative aperte a tutti gli appassionati del mare. ISM organizza in collaborazione con la cooperativa:

- corsi teorici di biologia ed ecologia marina mediterranea e tropicale, ma anche corsi monografici
- attività di ricerca
- attività editoriale e revisioni scientifiche.

La maggior parte dei soci hanno posizioni professionali loro autonome. Da dicembre 2015, usufruendo dello sgravio fiscale per le nuove assunzioni a tempo indeterminato concesso con la legge di stabilità 2015 sono stati assunti due soci part time a tempo indeterminato. Inoltre, nel corso del 2019 sono stati

stabilizzati altri 3 soci con contratti part time a tempo indeterminato. Il CCNL adottato è quello delle cooperative sociali.

I dipendenti della cooperativa possono usufruire del piano di assistenza sanitaria della Società nazionale di mutuo soccorso Cesare Pozzo, che con i suoi oltre 135mila soci e con l'esperienza accumulata dal 1877 è la più grande tra le realtà italiane che operano nel campo della mutualità integrativa sanitaria. Mutualità significa che gli assistiti sono soci e non clienti, e non saranno mai esclusi per vecchiaia o condizioni di salute: una garanzia e un principio che hanno portato la cooperativa a scegliere questa importante forma di tutela per i propri dipendenti.

Soci ordinari 16

Focus Tipologia Soci

Soci lavoratori 15

Soci svantaggiati 0

Soci volontari 0

Soci persone giuridiche 1

Focus Soci persone fisiche

Genere

Maschi 5 %31

Femmine 11 %69

Età

fino a 40 anni 4 %25.00

Dai 41 ai 60 anni 12 %75.00

Nazionalità

Nazionalità italiana 16 %100.00

Studi

Laurea 15 %93.75

Nessun titolo 1 %6.25

Anzianità associativa

Da 0 a 5 anni 7 %43.75

Da 6 a 10 anni 6 %37.50

Da 11 a 20 anni 3 %18.75

Oltre 20 anni 0 %0.00

Vita associativa

Verdeacqua riteniamo che vanti una vita associativa attiva e costante, caratterizzata da un'elevata democraticità nelle scelte e nelle strategie che i soci pongono in essere. L'assemblea dei soci è certamente un organo che costantemente si riunisce per la condivisione di ogni tipo di progettualità, anche la meno impegnativa. Del resto, la storia stessa della cooperativa è indicativa del suo funzionamento associativo, dal momento che tutti noi soci ci siamo, per così dire, scelti e sempre con consenso unanime. Anche i momenti di confronto, dove eventuali proposte non incontrano il parere favorevole di tutti, comportano sempre una rimodulazione, l'identificazione di compromessi soddisfacenti, così da trovare un punto di accordo condiviso in ogni scelta. Praticamente quasi mai una votazione di maggioranza esclude la visione di coloro che valutano diversamente un problema, o una scelta.

Le difficoltà dovute alla pandemia, l'isolamento forzato rispetto ad una abitudine pluriennale di vedersi tutti i giorni nella sede e di discutere direttamente ogni aspetto del nostro lavoro, ci hanno spinto ad adottare misure che consentissero agevolmente il nostro confronto continuo. Benché dubbiosi delle modalità smart working prima del Covid 19, l'emergenza ci ha spinto immediatamente non solo ad adottare questa misura, ma ad adattarla al nostro bisogno di contatto, di confronto, di lavoro gomito a gomito. Possiamo affermare, oggi, con pieno successo e rinnovato slancio.

Partecipazione dei soci alle assemblee

Numero aventi diritto di voto 16

N. di assemblee svolte nel periodo di rendicontazione 2:

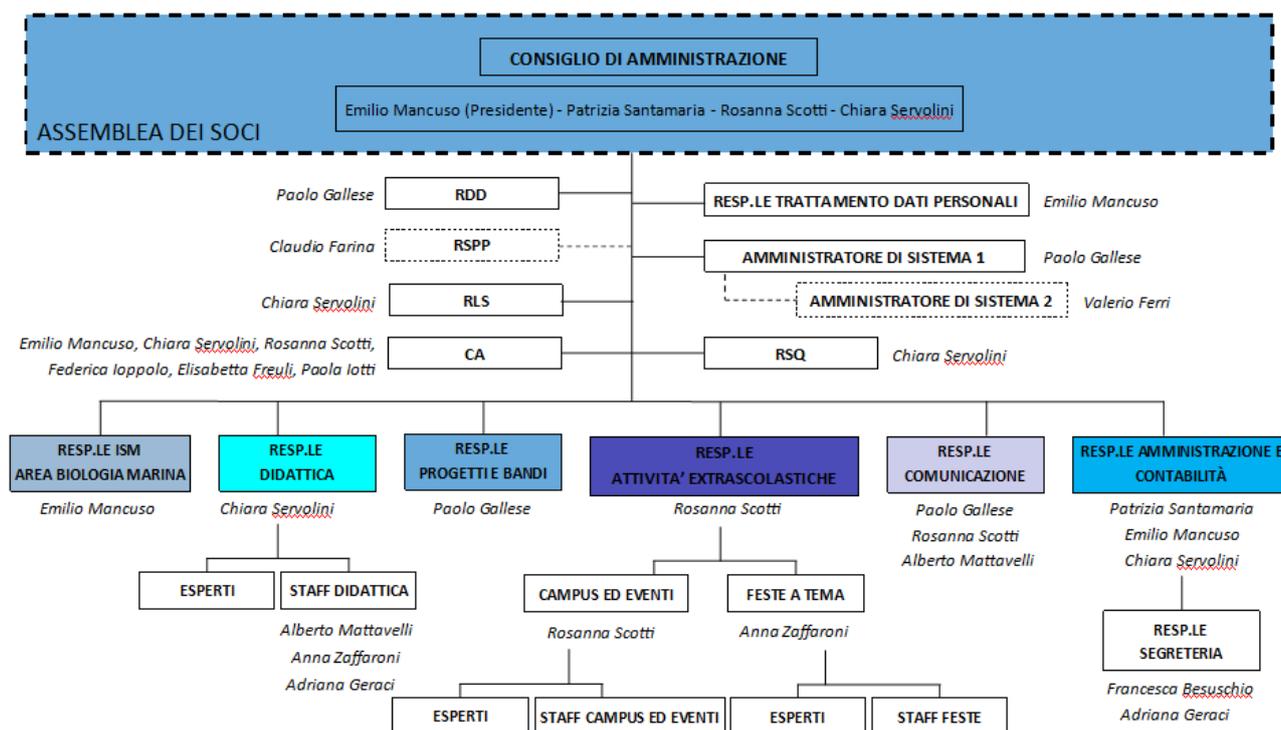
Data Assemblea	N. partecipanti (fisicamente presenti)	N. partecipanti (con conferimento di delega)	Indice di partecipazione %
11-07-2022	16	0	100
30-12-2022	16	0	100

Governance e organigramma

Sino al 2017, la cooperativa ha optato per l'individuazione di un amministratore unico, per rendere la burocrazia più snella. Dal 19/01/2018 - a seguito del cambio del quadro normativo del Terzo Settore - è in carica un organo di amministrazione collegiale.

Come previsto dallo statuto, l'assemblea del CdA si riunisce almeno quattro volte all'anno, una per trimestre. L'assemblea dei Soci si riunisce almeno due volte all'anno: in occasione della chiusura di bilancio e a dicembre per valutare l'andamento dell'anno. Nel corso dell'anno possono svolgersi altre assemblee finalizzate a ratificare delibere del CdA.

2022



Responsabilità e composizione del sistema di governo

Il Consiglio di Amministrazione è composto da quattro membri (soci della cooperativa) nelle persone di: Rosanna Scotti, Santamaria Patrizia, Chiara Servolini e Emilio Mancuso. Il Consiglio è investito di tutti i poteri di cui ai punti 30.13 e 30.14 dello statuto sociale. Il Sig. Emilio Mancuso è stato nominato Presidente del Consiglio di Amministrazione e investito della rappresentanza legale della Società di fronte ai terzi ed in giudizio con firma libera. I membri del Consiglio di Amministrazione non percepiscono compenso per lo svolgimento della carica come deliberato in Assemblea dei Soci.

Emilio Mancuso

Carica ricoperta Legale Rappresentante

Data atto di nomina 27-06-2020

Data prima nomina 19-01-2018

Durata in carica: fino ad approvazione del bilancio al 31-12-2022

Rosanna Scotti

Carica ricoperta Consigliere

Data atto di nomina 27-06-2020

Data prima nomina 19-01-2018

Durata in carica: fino ad approvazione del bilancio al 31-12-2022

Chiara Servolini

Carica ricoperta Consigliere

Data atto di nomina 27-06-2020

Data prima nomina 19-01-2018

Durata in carica: fino ad approvazione del bilancio al 31-12-2022

Patrizia Santamaria

Carica ricoperta Consigliere

Data atto di nomina 27-06-2020

Data prima nomina 19-01-2018

Durata in carica: fino ad approvazione del bilancio al 31-12-2022

Focus su presidente e membri del CDA

Presidente e legale rappresentante in carica

Nome e Cognome del Presidente Emilio Mancuso

Data atto di nomina 27-06-2020

Data prima nomina 19-01-2018

Durata in carica: fino ad approvazione del bilancio al 31-12-2022

Consiglio di amministrazione

Numero mandati dell'attuale Cda 2

Durata Mandato (Anni) 4

N.° componenti persone fisiche 4

Maschi 1 Totale Maschi %25.00

Femmine 3 Totale Femmine %75.00

da 41 a 60 anni 4

Totale da 41 a 60 anni %100.00

Nazionalità italiana 4

Totale Nazionalità italiana %100.00

4. PERSONE CHE OPERANO CON VERDEACQUA

Composizione del personale, sviluppo e valorizzazione dei lavoratori

Il contratto di lavoro applicato ai dipendenti è quello delle cooperative sociali. I dipendenti della cooperativa sono assunti a tempo indeterminato. Tutti i dipendenti di Verdeacqua sono soci della cooperativa.

Numero degli occupati al 31/12/2022

Totale lavoratori soci (inclusi collaboratori) (A) **12**
di cui 9 femmine e 3 maschi

Totale lavoratori non soci (inclusi collaboratori) (B) **50**
di cui 35 femmine e 15 maschi

Soci lavoratori

Tempo indeterminato (inclusi part-time) **5**

Tempo determinato (inclusi part-time) **0**

Parasubordinati **0**

Autonomi **8**

Numeri riguardanti il numero dei soci

Numero soci uomini **4 + 1 PERSONA GIURIDICA**

Numero soci donne **11**

	TOTALE	DI CUI DONNE	DI CUI SOCI	DI CUI SOCIE DONNE	DI CUI SOCI UOMINI
Lavoratori totali (soci e non) = A+B	62	44	12	9	3
Tempo indeterminato (esclusi Part-time)	0	0	0	0	0
Tempo determinato (esclusi Part-time)	0	0	0	0	0
Part-time (determ. e indetermin.)	5	4	5	4	1
Autonomi + COCOPRO	38	26	6	4	2

Le relazioni con la cooperativa da parte di alcuni soci è saltuaria, mentre con altri è più continuativa.

Verdeacqua nasce dall'iniziativa di persone motivate da comuni valori culturali, scientifici e ambientali che si impegnano personalmente con il proprio lavoro. Verdeacqua è lo strumento per promuovere la diffusione di questi valori.

Formazione

La formazione interna rappresenta uno strumento strategico per la gestione del personale, il consolidamento e lo sviluppo della cooperativa, il mantenimento di standard elevati di qualità del lavoro. La cura della crescita delle competenze presenti in cooperativa determina un effetto positivo sui risultati dell'impresa e ne è fatto partecipe tutto il personale aziendale. Nel corso degli ultimi anni, a causa delle risorse economiche limitate, le attività di formazione si sono molto contratte. Le necessità legate al riallineamento della cooperativa nel mercato culturale di riferimento hanno imposto ritmi e attenzioni che hanno rallentato questa azione fondamentale. Ma la parola momentaneamente è d'obbligo.

CORSO FORMAZIONE AL CONTRASTO AL BULLISMO E CYBERBULLISMO

26 febbraio – in presenza presso l'Acquario civico di Milano

n. ore di formazione **2**

n. lavoratori formati **19**

Ambito formativo Educativo

CORSO FORMAZIONE OPERATORI CAMPI WWF**30 aprile – on line su piattaforma Zoom**

n. ore di formazione 8

n. lavoratori formati 12

Ambito formativo Educativo e scientifico

CORSO FORMAZIONE OPERATORI WWF**12 maggio - on line su piattaforma Zoom**

n. ore di formazione 3

n. lavoratori formati 12

Ambito formativo Amministrazione e gestione

Ore medie di formazione per addetto

Ore di formazione complessivamente erogate nel periodo di rendicontazione	Totale organico nel periodo di rendicontazione	Rapporto
13	62	0.21

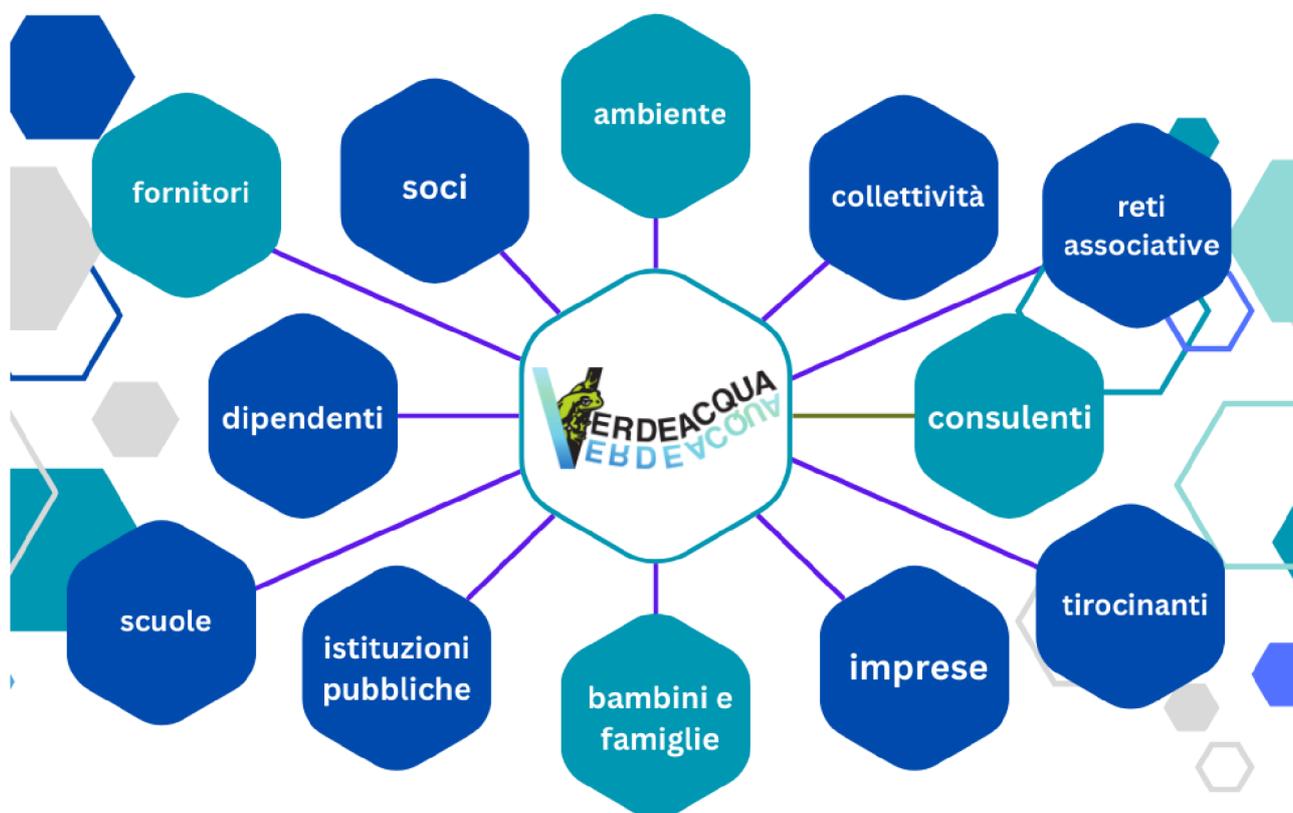
5. STAKEHOLDER

Mapa degli Stakeholder

La natura stessa della cooperativa e gli ambiti in cui agisce ne fanno un soggetto intorno al quale si intrecciano numerose relazioni messe in atto da “portatori di interesse”, la cui natura e la cui distanza dalla struttura possono essere molto diverse.

Sono “portatori di interesse” molto vicini i soci, per i quali la cooperativa, a vari livelli, risponde al bisogno di occupazione e crescita professionale; ma sono “portatori di interesse” soprattutto gli utenti, siano essi bambini, adolescenti o adulti, per i quali la cooperativa si pone come possibile risposta a vari bisogni: dall’educazione, all’informazione, alla formazione, all’esperienzialità.

Nello svolgimento della propria attività Verdeacqua si rapporta dunque con diversi soggetti, pubblici e privati, che, con le loro risorse finanziarie, consentono alla cooperativa stessa di poter realizzare parte degli obiettivi sociali, stimolandone l’evoluzione e l’adeguamento continuo, concretizzando la sua mission.



Stakeholder

Ambiente

- Verdeacqua con i suoi servizi vuole implementare azioni per lo sviluppo sostenibile, promuovere attività per la conservazione dell’ambiente e della memoria ambientale, per promuovere, incentivare e sostenere una nuova cultura più attenta, responsabile che sia orientata ad atteggiamenti e comportamenti sostenibili.
- Verdeacqua progetta ed eroga servizi di educazione e sensibilizzazione sui temi ambientali, sulla gestione delle risorse energetiche, sulla tutela della biodiversità, sulla gestione dei rifiuti, ma sempre in un’ottica di progresso culturale e non soltanto limitandosi ad una azione di mera istruzione.

Collettività

- Verdeacqua progetta ed eroga i suoi servizi ragionando non soltanto in termini di target specifici da raggiungere, ma di collettività generale.

- Tutti i servizi e le attività predisposte nei diversi luoghi di svolgimento della sua azione, sono progettati per adattarsi o essere complementari ad una fruizione vasta, da parte di pubblici variegati, per età e formazione culturale.
- Verdeacqua è strutturata e progetta la sua azione complessiva intendendola, a monte, come servizio alla collettività, come bene immateriale a disposizione di chiunque si mostri ricettivo sui temi della salvaguardia e della sostenibilità.
- La rete ampia di contatti che Verdeacqua vanta nella società, istituzioni, università, centri di ricerca, associazioni, imprese e privati cittadini, è nell'ottica non solo di un raggiungimento di diverse istanze, ma di una collaborazione condivisa, di una ricaduta ampia di intenti, progettualità, criticità, opportunità.

Bambini e famiglie

- Verdeacqua promuove iniziative di carattere educativo e culturale in armonia con gli obiettivi statutari di tutela e salvaguardia dell'ambiente. Questa azione si svolge presso l'Acquario di Milano, nei Parchi e in tutte le aree in cui Verdeacqua opera.
- La cooperativa garantisce l'offerta di servizi a livelli di qualità/prezzo coerenti tra loro.
- Inoltre grazie al costante contatto diretto con il mondo delle famiglie è massima la capacità di risposta ai cambiamenti delle esigenze dell'utenza.
- Numerosissime famiglie che usufruiscono di servizi didattico educativi quali campus estivi, campus giornalieri, attività nel fine settimana, ...

Istituzioni pubbliche

- Comune di Milano: per la concessione dei servizi educativi dell'Acquario Civico di Milano. Dalla sua nascita fino a luglio 2022 Verdeacqua ha gestito le attività ed i progetti didattici su tematiche scientifico-ambientali per conto dell'Acquario Civico di Milano.
- L'azione di Verdeacqua si muove anche in direzione di altre istituzioni museali del territorio milanese: Museo di Storia Naturale, Civico Planetario, Museo Archeologico, Museo di Scienza e della Tecnologia, Museo Egizio del Castello Sforzesco, Orto Botanico di Brera. Progettualità comuni in momenti specifici o per speciali occasioni, piccoli progetti condivisi, un'azione concordata nei confronti soprattutto del mondo scolastico e familiare, caratterizzano i nostri rapporti con gli altri musei.
- Ufficio scolastico della Lombardia, CREMIT dell'Università Cattolica di Milano, Università Bicocca facoltà di Scienze della Formazione. L'azione di Verdeacqua con questi soggetti vede l'organizzazione di momenti formativi speciali, diretti al mondo della scuola in generale, oppure a supporto delle attività didattiche accademiche, nelle quali portiamo la nostra esperienza di lungo periodo.

Imprese

- MM Metropolitana Milanese: per la realizzazione di servizi educativi alla Centrale dell'acqua. Alla fine di ottobre 2018 Verdeacqua e MM hanno avviato una collaborazione per l'organizzazione di attività di educazione al consumo e all'utilizzo dell'acqua, rivolte al mondo scolastico - inizialmente solo scuola dell'infanzia - presso la Centrale dell'Acqua di Piazza Diocleziano, struttura inaugurata a luglio 2018. L'azione è ora allargata a tutte le fasce scolastiche e ci consente una didattica molto orientata ai temi del comportamento sostenibile e dell'educazione alla cittadinanza. Nel 2020 Verdeacqua si è aggiudicata l'appalto per L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI ANIMAZIONE DIDATTICA E CULTURALE DELLA CENTRALE per il biennio 2021-2022.
- OCEAN REEF Dal 2014 Verdeacqua è partner per tutti gli aspetti di disseminazione del progetto Nemo's Garden di Noli (SV), che è stato premiato in EXPO2015 come uno dei 5 progetti di innovazione che hanno rappresentato la Regione Liguria. Si tratta di 6 biosfere a 10 m di profondità dove vengono sperimentate tecniche di coltivazione idroponica. Dal 2021 Verdeacqua assume il ruolo di Coordinatore di Progetto per tutte le attività di gestione, monitoraggio, di divulgazione e di disseminazione con un contratto specifico con Ocean Reef.
- CORIPET Dopo il successo del progetto pilota iniziato nel 2018, Coripet ha rinnovato la collaborazione con Verdeacqua anche per il 2019, per il periodo gennaio-giugno, con il progetto "Messaggi in bottiglia". Questa seconda fase ha coinvolto oltre alle scuole primarie anche le scuole secondarie. Le azioni proposte sono state intraprese questa volta nei confronti di 1000 bambini e ragazzi di Milano e provincia, una cinquantina classi appartenenti alla scuola primaria (dalla classe terza alla classe quinta) e alla scuola secondaria di I grado.

Reti associative

- Conoscere le azioni e gli scopi degli altri soggetti non profit e far conoscere i propri è la condizione per la diffusione delle buone pratiche, ma è anche la premessa per un lavoro di rete sia su singoli progetti che in una prospettiva più stabile e duratura.
- associazionismo culturale: Istituto Tethys ONLUS, PuntoSUD, AUSER, CdIE, Centro Filippo Buonarroti, Università della Terza Età, Dramatrà servizi teatrali, Associazione l'ORMA, Slowfish, Greenpeace Milano, Associazione Ristoratori Giapponesi, OpenMinds.
- Realtà di divulgazione culturale: Proteus, I Tetragonauti , L'Officina del Planetario, Associazione Didattica Museale, Aster, Ad Artem.
- WWF: per la realizzazione di campus di educazione ambientale su campo e altri servizi di sensibilizzazione.
- Associazioni di rappresentanza: Verdeacqua aderisce all'associazione di riferimento delle cooperative Legacoop

Scuole

- Verdeacqua opera presso le scuole proponendo progetti di divulgazione scientifica e percorsi di educazione ambientale. Ad esempio nel corso del 2019 con il progetto "Il mare in bottiglia" Verdeacqua ha realizzato attività in classe sull'inquinamento da plastiche dei mari.
- Presso scuole pubbliche e private della Provincia, Verdeacqua ha proposto attività di metaformazione sulle nuove tecnologie.
- Molti istituti scolastici provenienti anche da altre regioni del territorio nazionale fruiscono dei servizi alle che Verdeacqua organizza presso l'Acquario di Milano, la Centrale dell'Acqua, Parco Ittico Paradiso ecc.
- Verdeacqua rinnova annualmente il catalogo delle attività rivolte al mondo della scuola e risponde alle esigenze manifestate dagli insegnanti garantendo flessibilità dell'offerta formativa. Per realizzare questo, utilizza strumenti quali: interviste dirette, schede d'opinione, open day.
- Come ulteriore servizio alle scuole, Verdeacqua è impegnata nel supporto e nella promozione dei contenuti di Agenda 2030, proponendo itinerari specifici sui temi più vicini alla cooperativa e corsi di formazione per i docenti.

Parchi pubblici e privati

- Parco Ittico Paradiso di Zelo Buon Persico: per la realizzazione di attività educative su campo per le scuole.
- Aree Marine Protette e Parchi Nazionali valorizzati durante le attività di biologia marina sia pratiche che teoriche

Risorse umane

Il perseguimento della mission è assai rilevante anche per conservare e alimentare la motivazione e la fedeltà dei collaboratori. Gran parte dei collaboratori hanno una forte identificazione con le finalità istituzionali e la mission di Verdeacqua, così che la verifica dell'efficacia della cooperativa diviene fonte di gratificazione e fattore di sostegno all'impegno lavorativo.

Fornitori

Verdeacqua applica un sistema di comportamento definito per la selezione e il mantenimento dei fornitori e l'applicazione delle norme contrattuali rispondendo alla certificazione ISO 9001.

6. RESPONSABILITÀ SOCIALE E AMBIENTALE

Attività di coinvolgimento degli stakeholder

La politica di coinvolgimento degli stakeholder è una dimensione preminente dell'attività della cooperativa. Si tratta di categoria variegata, che impongono strategie di comunicazione e scelte di prodotto molto specifiche, volta per volta, differenziate sulla base di parametri abbastanza categorizzati dalla nostra esperienza, ma pur sempre elastici per adattarsi alle esigenze dei nostri interlocutori e di tutti i soggetti con i quali intratteniamo relazioni.

Per quanto ci riguarda, considerando la sostenibilità un nostro valore fondante, il necessario superamento dell'impostazione che vede il cliente come catalizzatore di tutta, o quasi, l'attività aziendale, è per noi una evoluzione già avvenuta da tempo. E' l'insieme delle relazioni e delle interdipendenze tra Verdeacqua e tutti gli attori del proprio ambiente di riferimento (clienti, istituzioni, ambiti della ricerca scientifica, reti dell'associazionismo, pubblica amministrazione, collettività di riferimento e ovviamente collaboratori, ma anche l'ambiente naturale stesso) ad essere strategico. Questo vuol dire che l'attenzione a coloro che possono definirsi clienti si basa su un asset imprescindibile di attribuzione di senso all'agire della cooperativa nella sua missione culturale e ambientale; aspetti che non dipendono solo dalla soddisfazione dei clienti, ma da risposte concrete e coerenti a tutte le istanze espresse dal sistema di stakeholders legati al nostro ambito progettuale e operativo. L'ascolto e la corretta interpretazione dei desideri di tutti gli stakeholders rappresentano per noi la dimensione essenziale per sviluppare una proposta di valore, di alto profilo e percepibile dagli stessi clienti un valore aggiunto. In un contesto così definito, stakeholders e sostenibilità sono strettamente correlati. Sarebbe tuttavia irrealistico non riconoscere una difficoltà di fondo, legata alla forte disomogeneità dei soggetti potenzialmente coinvolti; difficoltà cui cerchiamo di far fronte non solo con un confronto ove possibile, ma anche attraverso una comunicazione multidirezionale.

Abbiamo detto che sono "portatori di interesse" in primis i soci, per i quali la cooperativa a vari livelli risponde al bisogno di occupazione. Il coinvolgimento avviene innanzitutto con gli strumenti cooperativi istituzionali, tesi ad attuare quella mutualità prevalente che è uno degli obiettivi primari di Verdeacqua.

Durante la programmazione e la progettazione delle attività, i soci partecipano attivamente, offrendo il loro contributo che, la cooperativa, tiene sempre in alta considerazione. Sia per una ragione etica, di relazione, sia per ragioni tecniche, poiché le differenti formazioni professionali vengono viste come un vantaggio in termini di qualità della progettazione e delle decisioni. Regolarmente, sia con i normali canali (newsletter e sito), sia attraverso comunicazioni interne dedicate, i soci vengono informati e chiamati ad esprimere il loro contributo. Le stesse procedure ISO sono state redatte con l'obiettivo di mettere i soci nelle migliori condizioni di contributo e di lavoro.

Gli utenti, siano essi bambini, adolescenti o adulti, per i quali la cooperativa si pone come possibile risposta a vari bisogni, dall'educazione, all'informazione, alla formazione, all'esperienzialità, rappresentano quella realtà variegata che impone una attenta differenziazione.

Per prima cosa la mappatura degli stakeholders è soggetta a modificazioni o ampliamenti che dipendono da numerosi parametri di contingenza, benché ponga la sua premessa di base nella mission culturale e di prodotto che ci identifica: l'implementare azioni per lo sviluppo sostenibile, promuovere attività per la conservazione dell'ambiente e della memoria ambientale, per incentivare e sostenere una cultura più responsabile e sostenibile; progettare ed erogare servizi di educazione e sensibilizzazione sui temi ambientali.

Partendo da queste premesse, la comunicazione verso l'esterno rappresenta il primo sforzo per creare collegamento e relazione, offrire una panoramica del nostro agire, con il sito istituzionale, con le newsletter, illustrando la nostra programmazione e l'offerta di attività e servizi dedicati. Una azione che non si esaurisce nella mera diffusione di informazioni, ma che diventa occasione per una vetrina di senso, un'immagine di etica e di posizione culturale, per meglio connotare la nostra azione: la comunicazione è strutturata dunque per offrire una sorta di marchio di fabbrica, di certificato di garanzia, etica, scientifica e ambientale, del nostro modo di rapportarci alla dimensione culturale di cui siamo portatori.

Cerchiamo di rendere riconoscibile e identificabile il nostro modo di agire e lavorare, una formula destinata alla *Collettività* al di là delle distinzioni degli interessi desiderati dagli stakeholder.

Nel dettaglio, l'azione di Verdeacqua si differenzia poi sulla base degli specifici stakeholder di volta in volta identificati.

Nei confronti di bambini e famiglie, l'offerta dei nostri messaggi e delle nostre attività, mirano a sollecitare soprattutto riflessione e una consapevolezza adeguata a comprendere il valore dell'agire individuale. Seppure ad un livello poco impegnativo, già presso questa fascia di interlocutori cerchiamo di veicolare i principi di quella che viene definita Citizen Science, una partecipazione in prima persona, anche molto piccola, ma significativa nei grandi numeri, ad assumersi piccoli compiti di supporto alla salvaguardia ambientale e alla diffusione di una corretta informazione scientifica. Soprattutto, mediante schede di opinione attentamente formulate destinate ai genitori, cerchiamo di raccogliere sempre nuove istanze e pareri che ci consentano di raffinare le nostre attività e conoscere meglio il nostro pubblico.

Con il *mondo della scuola*, forti della nostra esperienza educativa e didattica, la relazione che teniamo con i docenti è un forte volano di confronto e di reciproco coinvolgimento. Il dialogo con i docenti, a distanza mediante la nostra comunicazione mirata, attivando sondaggi e interviste, oppure in presenza dialogando con i docenti che usufruiscono dei nostri servizi e dei quali richiediamo un parere dettagliato, rappresentano un momento molto importante. La nostra stessa evoluzione, come cooperativa, è dipesa in larga misura dal lungo confronto con le istituzioni scolastiche. Dalla scuola apprendiamo quali modelli didattici e culturali si affermano e si evolvono nel lungo periodo e alla scuola, valutando i momenti opportuni, rivolgiamo istanze e sollecitazioni per agire culturalmente.

Le materie disciplinari sono l'anello di congiunzione che permette il dialogo, ma l'obiettivo (che le scuole apprezzano) è quello di rendere i docenti, ma anche i loro alunni, protagonisti di percorsi e attività rilevanti sul piano culturale e divulgativo. La scuola come possibile protagonista è uno dei pilastri su cui basiamo il nostro supporto. Supporto che attraverso progetti speciali e bandi, soprattutto cerchiamo ove possibile di offrire gratuitamente per quanto possibile, in special modo su temi chiave ed avvertiti da entrambe come particolarmente importanti.

Le *istituzioni pubbliche* risultano a volte lo stakeholder più difficile da coinvolgere, dal momento che la stessa politica di relazione ad esempio del Comune di Milano prevede iter burocratici ed amministrativi prefissati, rispetto ai quali è spesso la cooperativa ad adeguarsi secondo una strada prefissata, che lascia poco spazio alla relazione collaborativa.

Più spazio di relazione e di confronto esiste invece con l'Ufficio Scolastico Regionale o con enti di ricerca e università, con i quali abbiamo aperto da molti anni canali di reciproco scambio, collaborazione e confronto. Il tipo di relazione è chiaramente diverso da quello che caratterizza l'azione di coinvolgimento del pubblico utente. Le istituzioni sono sempre da noi considerate una base di co-progettazione e di valutazione strategica dei nostri progetti e dei nostri servizi. La relazione avviene sempre attraverso incontri seguendo le regole istituzionali previste.

Il mondo delle *imprese* è un territorio con il quale da molto tempo Verdeacqua non soltanto si confronta, ma riesce a coinvolgere nella sua progettualità. Dobbiamo dire che, facendo una valutazione retrospettiva, i tempi sono molto cambiati rispetto per esempio ad un decennio fa. La crisi strutturale del paese rende sempre più difficile un coinvolgimento delle imprese su temi di ampio respiro per una realtà dalle dimensioni ridotte come Verdeacqua. La nostra capacità di penetrazione nell'universo dell'imprenditoria, delle associazioni industriali, degli istituti finanziari, attende di essere raffinata, al fine di incontrare le aspettative e le esigenze di prodotto delle imprese. Organizzare momenti consultivi con questa realtà è per noi ancora difficile. Nonostante a carenza, sulla quale stiamo lavorando, possiamo vantare diversi successi dove la nostra possibilità di intervento e di supporto scientifico-divulgativo era estremamente chiaro e finalizzato al mondo della scuola (nostra expertise di riferimento).

Conoscere le azioni e gli scopi degli *altri soggetti non profit* e far conoscere i propri è una condizione che consideriamo ideale per l'evoluzione e la diffusione delle buone pratiche, nonché la premessa per un lavoro di rete sia su singoli progetti che in prospettiva più stabile e duratura. Da questo punto di vista Verdeacqua può vantare una lunga storia che perdura. La relazione, il coinvolgimento ed il confronto con altre realtà

associative e cooperative può considerarsi una delle nostre azioni preminenti, svolta a livelli informale e formale, con incontri, discussioni, momenti di proposizione anche estemporanea di progetti e idee sui quali confrontarsi, ma agire soprattutto in un ambito di co-progettazione.

Numero, tipologia e modalità di coinvolgimento di stakeholder interni

Categoria	Tipologia di	Livello di Coinvolgimento	Modalità di coinvolgimento
Soci	relazione o rapporto Scambio mutualistico, Integrazione e inserimento lavorativo, Decisionale e di coinvolgimento	Generale: attività complessiva della cooperativa, Responsabilità sociale e bilancio sociale	modalità "monodirezionali" di tipo informativo (Es.: diffusione del bilancio sociale a tutti gli stakeholder); Azioni "bidirezionali" (Es.: focus group gli stakeholder);
Lavoratori	relazione o rapporto Scambio mutualistico, Integrazione e inserimento lavorativo, Decisionale e di coinvolgimento	Specifico: confronto su un'attività specifica/settore specifico della cooperativa (es. politiche di welfare, inserimento lavorativo..), Generale: attività complessiva della cooperativa, Responsabilità sociale e bilancio sociale	Azioni di tipo "consultivo" (Es: invio del questionario di valutazione); Azioni "bidirezionali" (Es.: focus group gli stakeholder); modalità "monodirezionali" di tipo informativo (Es.: diffusione del bilancio sociale a tutti gli stakeholder);

Numero, tipologia e modalità di coinvolgimento di stakeholder esterni

Committenti	Tipologia di relazione o rapporto Affidamento servizi, Acquisto prodotti e servizi	Livello di Coinvolgimento Specifico: confronto su un'attività specifica/settore specifico della cooperativa (es. politiche di welfare, inserimento lavorativo..)	Modalità di coinvolgimento Azioni "bidirezionali" (Es.: focus group gli stakeholder); Modalità "monodirezionali" di tipo informativo (Es.: diffusione del bilancio sociale a tutti gli stakeholder);
Utenti	Tipologia di relazione o rapporto Beneficiari servizi, Acquisto prodotti e servizi	Livello di Coinvolgimento Specifico: confronto su un'attività specifica/settore specifico della cooperativa (es. politiche di welfare, inserimento lavorativo..)	Modalità di coinvolgimento Azioni di tipo "consultivo" (Es: invio del questionario di valutazione); Modalità "monodirezionali" di tipo informativo (Es.: diffusione del bilancio sociale a tutti gli stakeholder); Azioni "collettive" (Es. eventi, giornate di sensibilizzazione)
Partner	Tipologia di relazione o rapporto Co-progettazione, Coinvolgimento, Qualità dei servizi, Promozione	Livello di Coinvolgimento Specifico: confronto su un'attività specifica/settore specifico della cooperativa (es. politiche di welfare, inserimento lavorativo..)	Modalità di coinvolgimento Azioni "bidirezionali" (Es.: focus group gli stakeholder); Modalità "monodirezionali" di tipo informativo (Es.: diffusione del bilancio sociale a tutti gli stakeholder);
Fornitori, Istituti di credito, Assicurazioni	Tipologia di relazione o rapporto Acquisto prodotti e servizi	Livello di Coinvolgimento Specifico: confronto su un'attività specifica/settore specifico della cooperativa (es. politiche di welfare, inserimento lavorativo..)	Modalità di coinvolgimento Azioni "bidirezionali" (Es.: focus group gli stakeholder); Modalità "monodirezionali" di tipo informativo (Es.: diffusione del bilancio sociale a tutti gli stakeholder);
Associazioni, Associazioni di categoria	Tipologia di relazione o rapporto Co-progettazione, Acquisto prodotti e servizi, Promozione, Tutela beni e servizi, Scambio servizi	Livello di Coinvolgimento Specifico: confronto su un'attività specifica/settore specifico della cooperativa (es. politiche di welfare, inserimento lavorativo..)	Modalità di coinvolgimento Modalità "monodirezionali" di tipo informativo (Es.: diffusione del bilancio sociale a tutti gli stakeholder); Azioni "bidirezionali" (Es.: focus group gli stakeholder); Azioni "collettive" (Es. eventi, giornate di sensibilizzazione)

Obiettivi di sviluppo sostenibile

L'approvazione dell'Agenda 2030 è un fatto storico per diversi motivi. In primis la sostenibilità è riconosciuta come un principio ecosistemico, trasversale ed essenziale per il benessere economico e sociale: si afferma definitivamente una visione integrata delle diverse dimensioni dello sviluppo; tutte le componenti della società hanno un ruolo importante: imprese, pubbliche amministrazioni, cittadini, scuole, società civile, università, centri di ricerca, operatori dell'informazione e della cultura. In questo senso i programmi di Verdeacqua sono tesi a dare un contributo al raggiungimento degli obiettivi AGENDA 2030.

Verdeacqua si impegna e cerca di dare un contributo al raggiungimento degli obiettivi AGENDA 2030.



Lavoriamo con le nuove generazioni (scuole e campus) per promuovere una gestione del territorio che favorisca la sostenibilità economica, sociale e ambientale. Nelle nostre attività insistiamo nel sensibilizzare sui rischi dei modelli di sviluppo su vasta scala e sulle loro ricadute ambientali e sociali.



Promuoviamo durante i campus abitudini che contrastano lo spreco alimentare. Ma, in particolare, sensibilizziamo sui problemi di sviluppo intensivo che erodono non solo la biodiversità naturale di molte regioni del mondo, ma aumentano i problemi di accesso alle risorse alimentari di molte popolazioni locali.



Nelle nostre attività promuoviamo l'importanza di una dieta varia ed equilibrata e il contenimento del consumo di carne e pesce, con il duplice scopo di favorire una consapevolezza alimentare sostenibile e una cultura di attenzione al proprio fabbisogno reale. Lavoriamo sul fronte dell'impronta chimica di alimenti e materiali di consumo e uso quotidiano, potenzialmente dannosi alla nostra salute.



Organizziamo percorsi di educazione ambientale e di sensibilizzazione alla sostenibilità rivolti al mondo scolastico e alla società civile. La nostra rete di contatti con il mondo della ricerca, dell'università e delle istituzioni, ci consente di offrire servizi educativi di alta qualità, rigorosi nei contenuti ed in linea con i trend sentiti come prioritari nel mondo della comunicazione scientifica.



È una dimensione centrale nella nostra azione comunicativa, sia per quanto riguarda la nostra stessa struttura organizzativa, sia per diversi contenuti diffusi con la nostra attività. Riteniamo che il mondo scientifico, della ricerca e dell'esplorazione vanti numerosi casi emblematici grazie ai quali veicolare importanti messaggi di sensibilizzazione alla parità di genere.



Educhiamo attraverso progetti rivolti al mondo scolastico alla lotta contro gli sprechi, l'inquinamento e gli abusi nel consumo di questa preziosa risorsa sensibilizzando ad una gestione partecipata e condivisa. Numerose sono state le nostre azioni pubbliche per la valorizzazione dell'acqua.



Promuoviamo la conoscenza delle energie rinnovabili, incoraggiamo i giovani a compiere scelte quotidiane più consapevoli per ridurre il consumo energetico a casa, in ufficio e nelle scuole. La nostra azione è a tutto tondo, coerente e realistica nell'attuale delicato modello di trasformazione energetica.



In tutti i nostri progetti cerchiamo di potenziare l'inclusione sociale ed economica e di garantire pari opportunità a tutte le persone. L'esempio che ci offrono i paesi meno sviluppati, di cui spesso ci occupiamo per ragioni ambientali e divulgative, ci offrono il campo d'azione per accennare queste problematiche.



Crediamo in un'economia sostenibile e inclusiva che coniughi l'attenzione alla biodiversità con la crescita economica e l'innovazione sociale. Riteniamo che la città possa essere uno scenario determinante per il confronto con questi nuovi temi. Educiamo pertanto alla sostenibilità anche in ambiente urbano, promuovendo scelte quotidiane consapevoli e sostenibili.



Ci rivolgiamo soprattutto ai giovani per sensibilizzarli ed educarli ai temi dell'efficienza energetica e del consumo critico. Questa tematica può essere considerata una sorta di ampio corollario di tutte le nostre diverse azioni di sensibilizzazione e divulgazione.



Portiamo nelle scuole attività educative e di sensibilizzazione sulle minacce e le azioni necessarie per contrastare i cambiamenti climatici. Soprattutto cerchiamo di fare chiarezza tra i molti miti e l'ampia disinformazione che caratterizza lo scontro delle idee su questo tema, riportandolo alla sua scientificità e alle sue conseguenze concrete.



Organizziamo attività formative per valorizzare il patrimonio naturale marino e costiero e promuovere un uso sostenibile delle risorse ittiche. La nostra azione didattica e comunicativa è forse una di quelle più preponderanti. Sensibilizziamo i cittadini a ridurre in modo significativo l'uso della plastica per tutelare la salute dei nostri mari.



La conoscenza, la diffusione di informazioni scientifiche rigorose sui sistemi ecologici del pianeta, la biodiversità che lo caratterizza, il monitoraggio continuo di ciò che il mondo della ricerca rileva sulla vitalità nei diversi biomi, sono la materia prima della nostra azione di supporto all'informazione e sensibilizzazione, anche attraverso mirate azioni di ecoturismo.



Collaboriamo con enti locali, organizzazioni non-profit, università, centri di ricerca pubblici e privati per condividere conoscenze, competenze e tecnologie necessarie per raggiungere gli obiettivi di sviluppo sostenibile. Da questo punto di vista il nostro sostegno e la nostra collaborazione sono specifiche per quella che è la nostra competenza primaria, cioè la comunicazione scientifica.

Partnership, collaborazioni con altre organizzazioni

Tipologia partner	Denominazione partner	Tipologia attività
Cooperativa	Centro di Iniziativa Europea	CdIE è una cooperativa sociale specializzata nel monitoraggio di progetti. Nel corso del 2021 Verdeacqua si è rivolta a CdIE con l'intento di collaborare ed essere affiancata nell'elaborazione dei piani di monitoraggio e valutazione delle azioni di alcuni progetti (FUORI REGISTRO presentato alla fondazione CONIBAMBINI, SHARKS presentato alla fondazione CARIPLO, IL MUSEO SOTTO CASA presentato al Comune di Milano), definendo specifici indicatori di avanzamento e di realizzazione.
Cooperativa	Farsi prossimo	Verdeacqua ha avviato un lavoro congiunto per la stesura del progetto FUORI REGISTRO confrontandosi proficuamente con una realtà che opera nel sociale da molti anni.
Cooperativa	Spazio giovani	Nell'ambito del progetto IL CLIMA DEI GIOVANI è iniziata una proficua collaborazione che proseguirà su altri fronti progettuali.

Associazione NO PROFIT	Istituto Tethys ONLUS	In collaborazione con l'Istituto Tethys che si occupa di monitoraggio e ricerca sui cetacei, Verdeacqua ha proseguito la realizzazione del progetto dedicato alle scuole MISSIONE PELAGOS (finanziato da SOROPTIMIST INTERNATIONAL). Grazie alle conoscenze scientifiche di prima mano di Tethys e alle capacità di divulgazione della scienza di Verdeacqua i progetti hanno l'intento di sensibilizzare target molto eterogenei alla conservazione e protezione dei cetacei del Mare Nostrum. Inoltre, è stato ideato il progetto PER IL MARE INSIEME ALLE BALENE in collaborazione anche con la Guardia Costiera.
Associazione NO PROFIT	Proteus	Verdeacqua collabora con l'Associazione Proteus di Como al progetto LAKEWATCHING innovativo non solo per la nostra regione ma a livello Nazionale. Consiste nel mettere in comunicazione i gruppi (scuola, evento, convegno) con un subacqueo immerso nel lago e dotato di telecamera e microfono in grado di comunicare con il pubblico. Questo sarà in grado di vedere ciò che il sub vede e interloquire con lui in modo che il lago diventi parte integrante dell'evento e si possa, in questo, modo parlare dei nostri meravigliosi ambienti acquatici con un affascinante e inusuale punto di vista, quello subacqueo.
Associazione NO PROFIT	I Tetragonauti ONLUS	In collaborazione con I Tetragonauti ONLUS Verdeacqua sta progettando attività socio-educative per il contrasto alla povertà educativa da presentare in prossimi bandi inerenti queste tematiche.
Associazione NO PROFIT	Cineva	Partnership iniziata con il progetto IL MUSEO SOTTO CASA. Si prospetta una proficua collaborazione su un ampio fronte di progetti culturali.
Altro	Fondazione Catella	Verdeacqua ha collaborato con Fondazione Catella nella realizzazione di interventi divulgativi di carattere laboratoriale per le famiglie presso la Biblioteca degli Alberi di Milano nel corso dell'intero anno 2022.
Altro	MUBA	Importante collaborazione nella presentazione del progetto FUORI REGISTRO che ha consentito alla cooperativa un confronto molto costruttivo con una grande realtà milanese dedicata all'infanzia.
Altro	Digital Mantra	Verdeacqua ha presentato in collaborazione il progetto DIGITAL VERDEACQUA a Fondazione CARIPOLO nell'ambito del bando EVOLUZIONI.
Altro	Stazione zoologica Anton Dorhn Napol	In occasione del progetto SHARKS, Verdeacqua ha avuto questo partner d'eccezione di grande autorevolezza sia dal punto di vista della ricerca scientifica che della divulgazione.
Pubblica Amministrazione	Scuola Rinnovata, Scuola Trotter, Scuola Massa	Nel corso della sua vita, Verdeacqua ha sempre lavorato a stretto contatto con il mondo scolastico. In occasione del progetto FUORI REGISTRO l'opportunità è stata quella di progettare le attività gomito a gomito con i docenti di tre scuole tra le più attive del panorama scolastico milanese.

Pubblica Amministrazione Comune di Milano Verdeacqua ha presentato i progetti FUORI REGISTRO, SHARKS e IL MUSEO SOTTO CASA in collaborazione con il Comune proseguendo una relazione iniziata già nel 1995 con la gestione dei servizi didattici all'Acquario civico di Milano.

Pubblica Amministrazione Comune di Paderno Dugnano Verdeacqua ha collaborato con il Comune di Paderno Dugnano al Progetto Il Clima dei Giovani nell'ambito del bando EFFETTO ECO di Fondazione CARIPLO. L'amministrazione si è resa disponibile a supportare le azioni di ricerca da parte degli studenti e quelle di confronto con la cittadinanza.

7. OBIETTIVI DI MIGLIORAMENTO

Obiettivi di miglioramento della rendicontazione sociale

Verdeacqua redige annualmente il bilancio sociale per comunicare in che modo la cooperativa ha svolto la propria attività nel rispetto della responsabilità sociale, mettendo in risalto non solo gli aspetti economici e finanziari, ma anche quelli etici e morali. Nel corso dei dieci anni di redazione del bilancio sociale, l'organo amministrativo ha sostenuto ed incoraggiato l'implementazione continua del documento. Tutti i servizi della cooperativa hanno contribuito e contribuiscono in itinere grazie all'apporto di dati e, secondo le proprie competenze, di specifici contributi, elaborazioni e commenti.

Il Bilancio Sociale della cooperativa, impostato secondo le linee guida pubblicate in Gazzetta Ufficiale in data 9 agosto 2019, rappresenta un momento di riflessione sulle attività svolte oltre che uno strumento di comunicazione, interna ed esterna, e di trasparenza con cui Verdeacqua vuole dare una visione di sé più precisa possibile.

Attraverso la sua redazione, Verdeacqua analizza le attività in essere e le possibilità di sviluppo potenziale sul lungo periodo.

La sua diffusione segue più canali: verso l'esterno con la pubblicazione sul sito di www.verdeacqua.org, copie cartacee disponibili a richiesta per tutte le persone interessate; verso l'interno, ai soci, per informarli e per creare momenti di confronto.

Obiettivo	Breve descrizione dell'obiettivo e delle modalità che verranno intraprese per raggiungerlo	Entro
Livello di approfondimento del Bilancio sociale	Obiettivo dei prossimi anni è costituire un gruppo di lavoro che arricchisca il bilancio sociale di ulteriori considerazioni, con adeguata regia organizzativa, tempi consoni, fruibile impaginazione e struttura e partecipazione di tutta la compagine sociale.	quando verrà raggiunto 31-12-2023
Obiettivo Redazione grafica	Breve descrizione dell'obiettivo e delle modalità che verranno intraprese per raggiungerlo I dati inseriti nel bilancio devono rispondere a criteri di veridicità, verificabilità e rilevanza. Le informazioni vanno presentate in maniera neutrale con un'analisi equilibrata dei progetti intrapresi e dei risultati ottenuti, aree di miglioramento incluse. Le linee guide prevedono anche che il documento venga scritto con un linguaggio accessibile e chiaro. Dopo la redazione dei contenuti, curare impaginazione e grafica è quindi un passo importante verso un bilancio sociale che si faccia sfogliare, leggere e ricordare. Dopo gli anni complessi 2020 e 2021 non è semplice fare previsioni temporali sulla possibilità di affidare il lavoro ad una agenzia di comunicazione (della rete del Terzo Settore). Auspichiamo entro qualche anno.	Entro quando verrà raggiunto 31-12-2023
Obiettivo Stakeholder engagement	Breve descrizione dell'obiettivo e delle modalità che verranno intraprese per raggiungerlo Essere un'impresa sostenibile e responsabile oggi significa anche confrontarsi con il contesto di riferimento. Non è più possibile rispondere alle sfide attuali se non integrando molteplici visioni e attori. Questo approccio integrato viene più volte segnalato come necessario anche al fine di raggiungere gli obiettivi di Agenda 2030: imprese, cittadini, organizzazioni non-profit, enti devono collaborare al raggiungimento degli obiettivi che da soli sarebbe impossibile da raggiungere. Inoltre capire i bisogni del territorio e dei propri portatori di interessi rappresenta uno strumento di gestione e una leva strategica di competitività per l'impresa stessa, contribuendo all'innovazione dei servizi.	Entro quando verrà raggiunto 31-12-2024

Obiettivi di miglioramento strategico

Obiettivi primari della cooperativa sono:

- 1) Partecipazione e coinvolgimento dei soci
- 2) Formazione e aggiornamento continuo
- 3) Organizzazione interna e sviluppo dei processi che la supportano per offrire servizi di qualità in relazione al nuovo contesto sociale
- 4) Mettersi in rete attraverso la costruzione di alleanze e partnership
- 5) Offerta di nuovi servizi/progetti per rispondere ai bisogni più recenti
- 6) Comunicazione chiara e trasparente per valorizzare il lavoro nei territori
- 7) Sostenibilità per garantire servizi di senso e di qualità
- 8) Stabilizzazione dei lavoratori

Nel corso degli anni, il percorso di certificazione è stato occasione per ridefinire nuove modalità di lavoro, in un'ottica di miglioramento continuo, tese ad erogare servizi e progetti con ampio valore aggiunto in termini di impatto sociale e di qualità, in linea con i bisogni e le richieste del nostro mercato di riferimento.

La Politica della Qualità trova piena attuazione attraverso i seguenti obiettivi:

- Fornire al personale ed ai collaboratori l'insegnamento necessario a consentire loro di svolgere con consapevolezza i compiti loro affidatigli e di migliorarne le prestazioni. A tale scopo viene garantito un supporto continuo formativo ed informativo e l'individuazione di un preciso e coerente Piano di Formazione volto all'effettiva crescita
- Vigilare affinché il personale usi con competenza e secondo le istruzioni ricevute i prodotti e le attrezzature di lavoro, presti la massima attenzione ai beni dell'utente
- Garantire la soddisfazione delle aspettative dei propri utenti prestando sempre maggiore attenzione alle loro esigenze assicurando assistenza continua, diligenza, disponibilità all'ascolto e tempestività nella risoluzione di ogni problematica
- Favorire pienamente e costantemente l'aggiornamento continuo sui trend dei diversi settori di interesse della Cooperativa, non soltanto sui temi specifici di attività (educazione ambientale, pedagogia e didattica, sviluppi nelle scienze naturali, nella biologia marina, ecc.), ma anche negli ambiti collaterali di riferimento (didattica avanzata all'interno dei musei, nuove tecnologie nella scuola, politiche nazionali in materia di parchi e aree protette, nuove dinamiche della comunicazione scientifica, ecc.).
- Implementare e mantenere aggiornato un sistema di gestione che soddisfi i requisiti della ISO 9001:2015.

Obiettivo	Breve descrizione dell'obiettivo e delle modalità che verranno intraprese per raggiungerlo	Entro quando verrà raggiunto
Formazione del personale	Permane l'obiettivo di ripristinare le attività di formazione dopo l'interruzione del periodo COVID. Una serie di cambiamenti, in particolare la perdita dell'appalto all'Acquario civico, hanno imposto una riconsiderazione di investimento di risorse in quest'ambito nel quale la cooperativa ha rallentato i tempi per una più attenta politica di lungo periodo.	31-12-2024
Valutazione qualità dei servizi con gli stakeholder	E' obiettivo della cooperativa utilizzare lo stakeholder engagement strumento di coinvolgimento e dialogo con le parti interessate sia per legittimare le proprie operazioni, collaborando per comprendere le opinioni degli stakeholder e	31-12-2023

incorporarle in processi decisionali strategici, sia per poter affrontare sfide più ampie.

Implementazione numero degli stakeholder e partner	Nel corso del 2022 l'energia investita per collaborare con entità terze è stata più che proficua, dando ulteriore slancio alla partecipazione attiva a diversi sistemi di reti territoriali, comunità educanti, sistemi di coesione pubblica. L'inserimento in questi sistemi e le loro dinamiche sono stati raffinati nel tempo e prevedono un lavoro di lungo periodo che porterà la necessità anche di cambiamenti dell'organizzazione nell'operatività della cooperativa che tuttavia riteniamo importanti per continuare un fattivo radicamento sul territorio della nostra attività ed un ritorno economico per le necessità cooperative.	31-12-2023
Diversificazione dei servizi offerti	Alcune esperienze concrete e di successo, in collaborazione anche con altri enti, pubblici e privati, ci hanno avvicinato al mondo dell'implementazione sociale, del supporto al disagio educativo, del contrasto alla dispersione scolastica, dell'inclusione sociale di categorie in difficoltà o appartenenti ad altre culture. Sulla base di queste azioni svolte, ma anche attraverso una attenta lettura delle istanze che giungono dalla società civile (attraverso richieste di attività, bandi specifici, manifestazioni di interesse), abbiamo intenzione di continuare un'azione che si sta rivelando proficua e che ben si colloca come risposta complementare alla precedente descrizione sul coinvolgimento di nuovi stakeholder.	31-12-2023
Raggiungimento dei servizi offerti	Prosegue l'impegno della coop a contribuire al raggiungimento degli obiettivi di agenda 2030, in particolare con azioni e iniziative concrete rivolte alla società civile, soprattutto raffinando il tentativo di offrire risposte e supporto ai giovani e giovanissimi, con i quali abbiamo potuto sperimentare piccole operazioni di coinvolgimento attivo che hanno dato risposte inaspettate. Proseguiremo dunque il nostro lavoro, coinvolgendo i giovani che, nel 2030, avranno l'età in cui potranno esprimere con maggiore maturità le loro istanze e le loro aspettative, non necessariamente vicine alle nostre. ma espressione di un futuro di cui loro saranno continuatori.	31-12-2023

8. SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA

VERDEACQUA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE - IMPRESA SOCIALE Bilancio di esercizio al 31/12/2022

Stato patrimoniale

	31-12-2022	31-12-2021
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	2.456	3.995
II - Immobilizzazioni materiali	13.336	12.789
Totale immobilizzazioni (B)	15.792	16.784
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	51.876	17.760
esigibili oltre l'esercizio successivo	9	10
Totale crediti	51.885	17.770
IV - Disponibilità liquide	188.496	196.467
Totale attivo circolante (C)	240.381	214.237
D) Ratei e risconti	949	1.686
Totale attivo	257.122	232.707
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	30.850	30.850
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	453	453
IV - Riserva legale	38.573	21.545
V - Riserve statutarie	39.487	39.487
VI - Altre riserve	41.839	3.812
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	36.843	56.758
Totale patrimonio netto	188.045	152.905
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	11.680	6.960
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	15.493	29.773
esigibili oltre l'esercizio successivo	26.264	30.000
Totale debiti	41.757	59.773
E) Ratei e risconti	15.640	13.069
Totale passivo	257.122	232.707

Conto economico

31-12-2022 31-12-2021

Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	380.011	255.434
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	68.300	100.737
altri	627	347
Totale altri ricavi e proventi	68.927	101.084
Totale valore della produzione	448.938	356.518
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.497	4.623
7) per servizi	301.272	145.848
8) per godimento di beni di terzi	-	50.530
9) per il personale		
a) salari e stipendi	62.828	62.059
b) oneri sociali	17.618	17.295
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	4.838	4.529
c) trattamento di fine rapporto	4.838	4.173
e) altri costi	-	356
Totale costi per il personale	85.284	83.883
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	6.396	5.218
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.539	1.539
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	4.857	3.679
Totale ammortamenti e svalutazioni	6.396	5.218
14) oneri diversi di gestione	12.577	9.441
Totale costi della produzione	412.026	299.543
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	36.912	56.975
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	414	269
Totale proventi diversi dai precedenti	414	269
Totale altri proventi finanziari	414	269
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	471	486
Totale interessi e altri oneri finanziari	471	486
17-bis) utili e perdite su cambi	(12)	-
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(69)	(217)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	36.843	56.758
21) Utile (perdita) dell'esercizio	36.843	56.758

L'Amministratore Delegato e Legale Rappresentante
EMILIO MANCUSO

